

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Директор ДУ «Інститут регіональних
досліджень імені М.І. Долішнього
НАН України»

_____ Кравців В.С.
“ 30 ” “ 06 ” 2017 р.



**КОНЦЕПЦІЯ
СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ
ДЕРЖАВНОЇ УСТАНОВИ
«ІНСТИТУТ РЕГІОНАЛЬНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ
імені М.І. ДОЛІШНЬОГО НАН УКРАЇНИ»
на 2018-2027 роки**

Схвалено Вченою
Радою Інституту (протокол №3
від 29.06.2017р.)

ЗМІСТ

Вступ	3
I. Основні результати діяльності Інституту за 2012-2016 роки	5
II. Стратегічні напрями розвитку Інституту	
2.1. Перспективні напрями та тематика наукових досліджень.....	10
2.2. Ефективність наукових досліджень	13
2.3. Кадровий потенціал та структура Інституту	15
2.4. Реалізація статусу Інституту як державної наукової установи.....	16
2.5. Взаємодія з вищими навчальними закладами та установами МОН України.....	17
2.6. Видавнича діяльність.....	18
2.7. Міжнародне наукове співробітництво	19
2.8. Матеріально-технічне, фінансове та інформаційне забезпечення наукових досліджень.....	20

ВСТУП

Концепція розвитку ДУ «Інститут регіональних досліджень ім. М.І.Долішнього НАН України» окреслює стратегічні напрями розвитку установи на середньострокову перспективу. Її реалізація покликана сприяти зростанню ролі установи як провідного наукового центру регіоналістики на національному та міжнародному рівнях, збільшенню внеску Інституту у забезпечення ефективного економічного і соціального розвитку держави та її регіонів шляхом:

- підвищення рівня та ефективності фундаментальних і прикладних досліджень, розвиток системи їх оцінки та моніторингу здійснення;
- активізації досліджень і розробок, спрямованих на наукове забезпечення вирішення актуальних проблем розвитку регіонів та впровадження результатів досліджень в діяльність органів територіального управління та господарську практику;
- підвищення ефективності використання бюджетних коштів, що спрямовуються на фінансування наукової діяльності, диверсифікації джерел фінансування досліджень, подальшого зростання частки науково-дослідних робіт на конкурсних і програмно-цільових засадах;
- активізації науково-експертної діяльності, налагодження тісної взаємодії з органами влади, суб'єктами господарювання та громадським сектором, висвітлення та популяризації результатів фундаментальних і прикладних досліджень Інституту у засобах масової інформації;
- покращення матеріально-технічного та інформаційного забезпечення здійснення досліджень;
- зміцнення кадрового потенціалу установи, залучення до наукової діяльності талановитої молоді;
- розвитку освітньої діяльності, розширення участі в підготовці наукових кадрів вищої кваліфікації;
- подальшої інтеграції у міжнародне наукове співтовариство.

Загальні дані про установу, її структуру та основні статутні завдання

Державна установа «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долішнього Національної академії наук України» (до 29.10.2014р. – Інститут регіональних досліджень Національної академії наук України) створений постановою Президії Національної академії наук України від 19 жовтня 1994 року № 233 "Про перетворення Львівського відділення Інституту економіки в Інститут регіональних досліджень Національної академії наук України" і є правонаступником всіх прав та обов'язків Львівського відділення Інституту економіки Національної академії наук України.

Статус. Державна установа «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долішнього Національної академії наук України» (надалі – Інститут) є державною бюджетною неприбутковою науковою установою з правами юридичної особи, що здійснює наукову діяльність з розробки фундаментальних і прикладних досліджень. Інститут перебуває у віданні Національної академії наук України (надалі – НАН України) та входить до складу Відділення економіки НАН України. Інститут діє з метою проведення наукових досліджень, спрямованих на отримання та використання нових знань у сфері регіональної економіки та регіональної політики, доведення наукових і науково-технічних знань до стадії практичного використання, підготовки висококваліфікованих наукових кадрів, задоволення соціальних, економічних і культурних потреб та інноваційного розвитку країни.

Основними статутними завданнями Інституту є:

- Проведення фундаментальних та прикладних наукових досліджень соціально-економічних, гуманітарних та екологічних проблем регіонального розвитку, формування та реалізації регіональної політики з метою одержання нових наукових знань та їх використання для практичних цілей.
- Здійснення науково-технічних розробок, що базуються на наукових знаннях, отриманих у результаті наукових досліджень чи практичного досвіду, з метою доведення

таких знань до стадії практичного використання.

- Надання науково-технічних послуг.
- Проведення наукової і науково-технічної експертизи.
- Підготовка наукових кадрів вищої кваліфікації через магістратуру, аспірантуру, докторантуру.
- Забезпечення високої якості наукових досліджень і науково-технічних розробок, систематичне накопичення і узагальнення наукових результатів, створення умов для реалізації творчих можливостей наукового колективу та соціальний захист працівників.
- Збереження і розвиток наукової інфраструктури.
- Інформування широкої громадськості про результати своєї діяльності.

Інститут є провідною науковою установою в системі НАН України з проблем регіональної політики та транскордонного співробітництва. Інститут виконує функції методологічного, науково-організаційного і координаційного центру.

Згідно із Статутом, головними напрямками наукової діяльності Інституту, затвердженими Президією НАН України, є:

- наукові засади формування регіональної політики та просторового розвитку;
- еколого-економічні проблеми та перспективи раціонального використання природно - ресурсного потенціалу регіонів України, сталого розвитку гірських територій;
- фінансові ресурси регіону та проблеми його інноваційно-інвестиційного забезпечення;
- регіональна соціальна політика, демографічні проблеми в регіоні, регулювання міграційних процесів;
- перспективи розвитку територіальних громад і транскордонного співробітництва та підвищення конкурентоспроможності прикордонних територій.

Інститут також здійснює:

- розробку проектів програм соціально-економічного розвитку різних територіальних одиниць;
- підготовку концептуальних, методичних, експертно-аналітичних, прогнозних матеріалів, проектів законодавчих і нормативних актів;
- наукові експертизи та консультації з усіх напрямків своєї наукової діяльності;
- організацію нарад, семінарів, конференцій.

Реалізація поставлених перед Інститутом завдань можлива за рахунок збереження та примноження його наукового потенціалу, впровадження нових форм організації наукових досліджень, залучення альтернативних джерел фінансування дослідницьких проектів, налагодження більш тісної співпраці з регіональними та центральними органами влади, створення конструктивних механізмів міжнародного співробітництва.

I. ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ІНСТИТУТУ за 2012-2016 роки.

Незважаючи на складні умови функціонування під час економічних криз останніх років, Інститут зберіг свій творчий потенціал та позиції провідної наукової установи у сфері регіональної політики та транскордонного співробітництва. Цьому сприяла постійна робота з вдосконалення та підвищення ефективності своєї діяльності в нових соціально-економічних умовах в рамках Концепції розвитку Національної академії наук України на 2014-2023 рр., та впровадження в установі системи оцінювання ефективності діяльності наукових працівників та наукових підрозділів Інституту.

В Інституті проводяться фундаментальні і прикладні дослідження:

- проблем формування регіональної політики;
- систем управління та еколого-економічного регулювання розвитку регіонів;
- процесів раціонального використання виробничого, трудового, природно-ресурсного та інвестиційного потенціалу регіонів;
- сталого розвитку гірських та сільських територій;
- розвитку фінансових взаємовідносин в регіоні;
- зовнішньоекономічної діяльності та транскордонного співробітництва;
- розвитку виробничої сфери та інвестиційної діяльності в регіонах;
- проблем соціально-гуманітарного розвитку регіонів, демографічних та міграційних процесів;
- просторової організації соціально-економічних систем.

Протягом 2012 - 2016 рр. в Інституті проводились дослідження із 26 НДР відомчої тематики та 4 НДР програмно-цільової та конкурсної тематики НАН України, що виконувались за рахунок бюджетних коштів НАН України. Виконано також 1 НДР конкурсної тематики інших міністерств та відомств та 9 НДР госпдоговірної тематики.

Напрями і тематика наукових досліджень Інституту визначалися з урахуванням Закону України "Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки", рішень Загальних зборів НАН України, Президії НАН України, Відділення економіки НАН України.

Згідно із рішенням Бюро Відділення економіки НАН України від 29.10.2013 р. щодо перспективних напрямів досліджень установ Відділення у 2014-18 рр., Інститут визначений головною установою за напрямом «Регіональні дослідження» та його складовими: «Транскордонне співробітництво», «Комплексна характеристика соціально-економічного розвитку регіонів», «Адміністративно-територіальний устрій», співвиконавцем за складовою «Сільські території» цього напрямку досліджень, а також складовою «Демографічні процеси» напрямку «Соціально-демографічна сфера».

З 2015 року в Інституті розроблена та впроваджена методика оцінювання результатів роботи наукових працівників та наукових підрозділів, яка проводиться з метою визначення ефективності їх роботи за основними напрямками діяльності за встановлений проміжок часу. В основу оцінювання покладені результати науково-дослідної, видавничої, експертної, консультативної, педагогічної, науково-організаційної роботи наукових працівників та наукових підрозділів.

Основними завданнями оцінювання є: удосконалення та підвищення ефективності діяльності наукових працівників Інституту; забезпечення прозорості та об'єктивності оцінювання наукових працівників за рахунок повноти та достовірності інформації; стимулювання розвитку та професійного зростання співробітників Інституту.

На даний час в Інституті склався висококваліфікований колектив вчених та спеціалістів, здатних успішно вирішувати поставлені перед ним наукові завдання. В Інституті створені відомі в державі наукові школи з проблем регіоналістики та транскордонного співробітництва. Кадрова політика в Інституті здійснювалась з орієнтацією на підвищення професійного рівня наукових кадрів, омолодження кадрового складу, його поповнення науковцями вищої кваліфікації для забезпечення розвитку та рівня наукової тематики.

Якщо на кінець 2012 року середній вік докторів наук був 56 років, кандидатів наук – 43 роки, наукових працівників – 46 років, то на кінець 2016 року середній вік докторів наук становив 54 роки, кандидатів наук – 39 років, наукових працівників – 40 років.

40% від кадрового складу наукових працівників становлять молоді науковці віком до 35 років. Наукові здобутки молодих вчених відзначені преміями Президента України, Верховної Ради України, Кабінету Міністрів України, Львівської обласної державної адміністрації та Львівської обласної ради.

Внаслідок складної фінансової ситуації останніх років чисельність працівників Інституту скоротилася. Якщо на кінець 2012 року в Інституті працювало 138 працівників (разом з 14 сумісниками), у т.ч. 78 наукових працівників (сумісників - 13), 19 докторів наук (сумісників - 7), 44 кандидатів наук (сумісників - 6), то на кінець 2016 року в Інституті працювало 113 працівників (разом з 3 сумісниками), у т.ч. 73 наукових працівників (сумісників - 3), 14 докторів наук (сумісників – 2), 43 кандидати наук (сумісників - 1).

Інститут широко відомий як центр підготовки наукових кадрів як в Україні, так і за кордоном. Інститут здійснює підготовку кадрів вищої наукової кваліфікації через докторантуру за спеціальностями 08.00.05 – «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка», 08.00.07 – «Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика», та аспірантуру за спеціальностями: 08.00.03 – «Економіка та управління національним господарством»; 08.00.05 – «Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка»; 08.00.07 – «Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика»; 08.00.08 – «Гроші, фінанси і кредит». Станом на 31.12.2016 р. в аспірантурі Інституту перебувала 21 особа (в тому числі 13 - з відривом від виробництва), в докторантурі – 6 осіб.

У зв'язку із набуттям чинності нової редакції Закону України «Про вищу освіту» та прийняттям постанови КМУ «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30.12.2015 № 1187, відповідно до розпорядження Президії НАН України від 11.04.2016 №221, з метою забезпечення функціонування аспірантури в науковій установі, у 2016 році Інститут отримав ліцензії на провадження освітньої діяльності на третьому (науково-освітньому) рівні вищої освіти за спеціальностями 051 - «Економіка» та 072 - «Фінанси, банківська справа та страхування».

Відповідно до постанови Президії НАН України № 301 від 03.11.2004 в Інституті діє план підготовки докторів та кандидатів наук. Загалом протягом 2012-2016 рр. докторантами, аспірантами та співробітниками Інституту було захищено 11 докторських та 31 кандидатські дисертації.

В Інституті до липня 2017р. діяла спеціалізована вчена рада Д 35.154.01 із правом захисту дисертацій на здобуття наукових ступенів доктора та кандидата економічних наук за спеціальностями: 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка та 08.00.07 – Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика. До лютого 2015 р. (до закінчення терміну функціонування) в Інституті також діяла спеціалізована вчена рада К 35.154.02 – на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.08 Гроші, фінанси і кредит. Загалом протягом 2012-2016 рр. у спеціалізованих вчених радах Інституту було захищено 16 докторських та 71 кандидатські дисертації.

На сьогодні організаційну структуру Інституту складають 8 наукових підрозділів, наукові профілі яких відображають та доповнюють основні напрями наукових досліджень Інституту:

- відділ регіональної екологічної політики та природокористування;
- відділ регіональної економічної політики;
- відділ соціально-гуманітарного розвитку регіону;
- відділ розвитку територіальних громад та транскордонного співробітництва;
- відділ регіональної фінансової політики;
- відділ розвитку виробничої сфери регіону та інвестицій;
- сектор просторового розвитку;
- сектор проблем транскордонного співробітництва.

Інститут координує свою діяльність з науково-дослідними установами Відділення економіки НАН України, Західним науковим центром НАН України та МОН України, іншими

академічними установами, багатьма міністерствами та відомствами України, Національним інститутом стратегічних досліджень при Президентові України.

У своїй діяльності Інститут підтримував зв'язки та розвивав співпрацю з центральними та регіональними органами влади у формі підготовки і подання для практичного використання наукових записок, пропозицій та рекомендацій. Провідні науковці Інституту входять до складу ряду профільних комісій, координаційних та дорадчих рад при центральних органах влади та беруть активну участь у роботі координаційних комісій, громадських та дорадчих рад, робочих та експертно-аналітичних груп при органах регіональної влади.

Результати фундаментальних досліджень та прикладні розробки з широкого спектру проблем регіонального розвитку висвітлені у наукових доповідях, доповідних записках рекомендаціях, які надіслані Верховній Раді України, Адміністрації Президента України, Кабінету Міністрів України, профільним міністерствам та відомствам і використані ними при підготовці та прийнятті законодавчих і нормативних актів, документів програмного та концептуального характеру. Реальним внеском Інституту в наукове забезпечення реалізації регіональної політики є підготовлені та представлені регіональним органам державного управління та місцевого самоврядування програмні, концептуальні, методичні, експертно-аналітичні, прогнозні матеріали. Зокрема Інститут щорічно готує та направляє до центральних та регіональних органів влади наукові доповіді «Територіальний розвиток та регіональна політика в Україні» та «Розвиток транскордонного співробітництва». За період 2012-2016 рр. науковцями Інституту підготовлено та надіслано в органи влади різних рівнів, установи та організації 324 доповідних та наукових записок, наукових доповідей, аналітичних матеріалів, експертних висновків, методичних рекомендацій, з них впроваджено 230. До вищих органів влади скеровано 118 розробок, з них впроваджено 65.

Разом з тим, координація наукової діяльності Інституту вимагає посилення, насамперед у напрямі налагодження тісної взаємодії із профільними міністерствами, комітетами Верховної Ради України, залучення представників Інституту до підготовки документів концептуального та стратегічного характеру, експертних висновків до проектів законів і нормативних актів. Необхідно також активізувати співпрацю з регіональними та місцевими органами влади.

В ході виконання науково-дослідних робіт та практичного впровадження їх результатів налагоджена співпраця з регіональними органами влади Західного регіону України та органами місцевої влади Львівської області. Зокрема, вчені Інституту брали активну участь у розробці стратегій соціально-економічного розвитку Львівської, Тернопільської, Закарпатської та Волинської областей, а також цілої низки регіональних програм. Зростає попит на розробки Інституту і серед органів місцевого самоврядування. Так, у співпраці із органами державної влади, місцевого самоврядування і громадськими організаціями у 2016 році проведено низку робочих зустрічей та обговорень щодо формування перспективних планів територій громад Львівської області та оцінки фінансової спроможності об'єднаних територіальних громад, зроблено прогнозні розрахунки доходів об'єднаних територіальних громад Львівщини, які передбачалося створити.

Водночас, обсяги виконання робіт на замовлення органів регіональної влади та місцевого самоврядування й впровадження розробок не повною мірою відповідають потенційним можливостям Інституту. Так, протягом 2012-2016 рр. Інститутом виконано 9 робіт госпдоговірної тематики. Реалізація важливих для органів регіональної та місцевої влади наукових проектів суттєво обмежується відсутністю реальних механізмів фінансового забезпечення реалізації прикладних наукових розробок.

Широке висвітлення результатів досліджень на комунікативних заходах міжнародного й вітчизняного рівнів дозволяє популяризувати наукову продукцію Інституту, доводити її конкурентоспроможність, формує репутацію Інституту у колі науковців та практиків. Інститут щорічно проводить низку конференцій та круглих столів, присвячених актуальним проблемам регіональної політики та соціально-економічного розвитку регіонів. Так, за період 2012-2016 рр. Інститут виступив організатором або співорганізатором 24 конференцій, 39 круглих столів та семінарів з даної проблематики. Разом з тим, організація таких заходів, а також участь у роботі конференцій, семінарів, круглих столів тощо, пов'язаних з відрядженнями, особливо закордонними, потребує чималих коштів.

Інститутом здійснювалися заходи щодо належного інформування громадськості у засобах масової інформації як щодо досягнень, важливих результатів наукової діяльності

вчених установи, так і щодо актуальних проблем розвитку держави та її регіонів. Так, тільки протягом 2016 року науковці Інституту взяли участь у 16 теле- та радіопередачах та дали 30 інтерв'ю у різноманітних телепрограмах і новинах на центральних та регіональних телеканалах. Опубліковано 18 статей та інтерв'ю з актуальних суспільно-політичних та соціально-економічних проблем розвитку держави та її регіонів у друкованих ЗМІ та 12 – в електронних ЗМІ.

В напрямі розвитку співробітництва з вищими навчальними закладами продовжувалась робота з реалізації програми діяльності науково-навчального комплексу «Економосвіта» (створений у 2003 р.), учасниками якого, крім Інституту, є: ДВНЗ «Львівський інститут банківської справи Університету банківської справи», Інститут економіки та менеджменту Національного університету «Львівська політехніка», Тернопільський національний економічний університет, Львівський торговельно-економічний університет, Луцький національний технічний університет, ГО «Інститут транскордонного співробітництва та європейської інтеграції», Східноєвропейський національний університет імені Л.Українки..

У зв'язку із набуттям чинності нової редакції Закону України «Про вищу освіту» у 2016 році Інститут отримав ліцензії на провадження освітньої діяльності на третьому (науково-освітньому) рівні вищої освіти за спеціальностями 051 - «Економіка» та 072 - «Фінанси, банківська справа та страхування». Інститутом укладено договори про співпрацю з рядом вищих навчальних закладів з метою навчально-методичного, матеріально-технічного та інформаційного забезпечення підготовки докторів філософії в аспірантурі Інституту.

При Інституті також діють 5 спільних із вищими навчальними закладами філій кафедр. У рамках роботи філій кафедр здійснювалося залучення вчених Інституту до навчального процесу, керівництва курсовими, дипломними роботами та практикою студентів, підвищення кваліфікації викладачів ВНЗ, проведення спільних досліджень, організація спільних семінарів, підготовка спільних публікацій тощо.

Розвивається співпраця Ради молодих вчених Інституту із Львівською обласною Малою академією наук. Щорічно молоді вчені Інституту беруть участь у якості керівників секцій та членів журі Міжнародної учнівської науково-практичної конференції «Україна очима молодих».

За результатами наукових досліджень Інститутом видаються монографії, підручники, брошури, препринти тощо. Зокрема, за період 2012-2016 рр. науковцями Інституту опубліковано 70 монографій (в т.ч. 4 – англійською мовою за кордоном), 5 підручників та навчальних посібників, 33 брошури та препринти, 13 науково-аналітичних доповідей, понад 1700 статей (в т.ч. 260 – за кордоном, близько 400 - у періодичних виданнях, включених до міжнародних наукометричних баз).

Інститут видає 2 періодичні наукові видання: щоквартальний науково-практичний журнал «Регіональна економіка» та збірник наукових праць «Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України» (виходить 6 раз на рік), які внесені до переліку наукових фахових видань України в галузі економічних наук та включені до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus. Внаслідок обмеженого бюджетного фінансування питання фінансового забезпечення видавничої діяльності вдалося вирішити за рахунок переведення наукових періодичних видань на принципи самокупності.

На сьогодні науковий-практичний журнал "Регіональна економіка" має бібліометричний профіль в системі Google Scholar з показником h5-індексу 21 пункт. За результатами експертного висновку, імпаکت-фактор (Index Copernicus Value) «Регіональна економіка» становить 54,38 пункти.

Міжнародне наукове співробітництво Інституту здійснюється як на основі прямих двосторонніх зв'язків, так і в рамках угод про наукову співпрацю із закордонними установами. На сьогодні чинними є 10 угод із науковими та державними установами, вищими навчальними закладами Польщі, Румунії, Білорусі, Сербії, Словаччини.

Основними тематичними напрямами міжнародного наукового співробітництва Інституту в останній період були:

- Проблеми соціально-економічного розвитку прикордонних регіонів та транскордонного співробітництва в умовах інтеграційних та глобалізаційних впливів;
- Соціально-економічні дослідження сільських територій;

- Просторовий розвиток регіонів.

Основними формами міжнародної співпраці Інституту є: організація спільних наукових конференцій, круглих столів та семінарів, публікація статей у виданнях установ-партнерів, здійснення наукових досліджень визначеної тематики, підготовка спільних проектів, монографій тощо.

Продовжується співробітництво із польськими установами у рамках діяльності наукового інформаційно-статистичного транскордонного кластеру «Інфостат Україна-Польща», створеного у 2013 р. Учасниками кластеру є: ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН України», Головне управління статистики у Львівській області, Львівський національний університет імені І.Франка, Львівська обласна спілка економістів України - з української сторони; Статистичне управління Підкарпатського воєводства (м. Жешув), Жешувський університет, Центр статистичних досліджень і освіти Головного управління статистики Польщі (м. Варшава) – з польської сторони. У рамках кластеру здійснюється обмін статистичними матеріалами, робота над створенням інформаційного веб-порталу з питань транскордонного співробітництва, проведення конференцій та круглих столів з даної проблематики.

Розвивається співпраця з академічними установами Польщі та Румунії. Так, у рамках угоди про співпрацю із Інститутом розвитку села та землеробства Польської академії наук (Варшава), у 2015-2017 рр. виконується спільний проект «Трансформація соціально-економічної системи на сільських територіях». В рамках угоди про наукове співробітництво з Інститутом аграрної економіки Румунської академії (Бухарест), здійснюються спільні дослідження за тематикою «Дослідження єврорегіону «Верхній Прут».

Разом з тим, відсутність окремої академічної бюджетної програми із забезпечення міжнародного наукового та науково-технічного співробітництва суттєво обмежує подальший розвиток міжнародних зв'язків. У зв'язку з обмеженим бюджетним фінансуванням ускладнюється й дотримання партнерських зобов'язань Інституту за міжакадемічними угодами щодо обміну вченими в рамках виконання спільних проектів.

Для забезпечення статутної діяльності в оперативному управлінні Інституту є будівля, земельна ділянка, комунікації, обладнання, транспортні засоби та інші матеріальні цінності. Інститут як балансоутримуюча установа, потребує коштів на забезпечення утримання та поточний ремонт будинку. Разом з цим, у зв'язку із складною суспільно-політичною та економічною ситуацією в країні, в діяльності Інституту в останні роки були суттєві труднощі у питаннях фінансового забезпечення. У 2016 році суттєво зменшилися надходження загального фонду бюджету (майже на 0,7 млн. грн.) та базове фінансування установи. Крім цього, відбувся відтік орендарів через завищені і неконкурентні ставки орендної плати, і як наслідок – зменшення надходжень до спецфонду від орендної плати. В цих умовах Інституту було надзвичайно складно вирішувати питання розрахунків за комунальні послуги, послуги зв'язку, видавничої діяльності через зростання вартості таких послуг та дефіцит фінансових ресурсів. У зв'язку із недостатнім бюджетним фінансуванням було скорочено 1 науковий підрозділ, а працівники Інституту працювали за неповною зайнятістю.

Вимагає вдосконалення робота щодо розширення конкурсної тематики та залучення грантів на виконання проектів з вітчизняних і зарубіжних джерел фінансування. Є проблеми у залученні грантів міжнародних організацій на виконання проектів, оскільки основними бенефіціарами існуючих грантових програм, як правило, є громадські організації. Можливості участі у програмі «Горизонт 2020» у сфері економічних наук є дуже обмежені. Загалом, частка конкурсної та госпдогвірної тематики склала у 2016 р. близько 7,2 % від загальних обсягів фінансування наукових досліджень.

Інформаційними електронними ресурсами, що перебувають у власності установи, є: офіційна веб-сторінка Інституту; веб-сторінка журналу «Регіональна економіка»; веб-сторінка збірника наукових праць «Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України» та інtranет-сервер Інституту. На балансі Інституту нараховується 64 комп'ютери вартістю 221,1 тис. грн., знос яких складає 136,1 тис. грн. Всі комп'ютери перебувають в експлуатації більше 3-х років.

II. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ІНСТИТУТУ

2.1. Перспективні напрями та тематика наукових досліджень.

Зважаючи на сучасні тренди суспільного розвитку, пов'язані із процесами інтегрування України у європейський простір та динамічним реформуванням різних сфер інституційних і соціально-економічних відносин в державі, основними напрямками наукових досліджень Інституту у середньостроковій та стратегічній перспективі повинні стати:

1. Наукові засади формування та реалізації державної регіональної політики:
 - розробка теоретико-методологічних засад реконцептуалізації державної регіональної політики в частині модернізації її функцій, завдань, розподілу повноважень та механізмів реалізації в умовах адміністративно-фінансової децентралізації та імплементації моделей регіональної політики ЄС;
 - обґрунтування методичних підходів до оцінки ефективності управління територіальним розвитком на національному, регіональному та місцевому рівнях;
 - дослідження особливостей міжрегіональних, внутрішньорегіональних та структурних диспропорцій, а також розробка пропозицій щодо їх нівелювання засобами державної регіональної політики та соціально-економічної політики регіонів в умовах реалізації сучасних реформ;
 - розробка стратегій і програм соціально-економічного розвитку регіонів та територіальних громад на основі оцінки їх ресурсного (економічного) потенціалу.
2. Дослідження соціально-економічних проблем та перспектив просторового розвитку територіально-суспільних систем різних ієрархічних рівнів (громад, міст, районів, регіонів):
 - вивчення процесів просторової організації економіки територіально-суспільних систем різних ієрархічних рівнів;
 - науково-методичне обґрунтування вибору та розміщення оптимальних форм просторової організації бізнесу, просторове проектування об'єктів інвестиційної та інноваційної інфраструктури;
 - просторовий розвиток та організація економіки регіонів в контексті їх інтеграції в світовий економічний простір;
 - дослідження сучасних форм просторової організації економічної діяльності у транскордонному просторі (кластерів, стратегічних альянсів, хабів тощо) в контексті підвищення інвестиційної привабливості прикордонних регіонів та рівня їх інтегрованості до глобальних ланцюгів доданої вартості;
 - розробка пропозицій щодо вдосконалення регіональної політики на державному, регіональному та локальному рівнях в контексті стимулювання нових точок економічного зростання та розвитку перспективних форм просторової організації бізнесу;
3. Розробка моделей економічного розвитку регіонів на засадах ефективного використання їх ендегенного потенціалу:
 - оцінка ендегенного соціально-економічного та фінансового потенціалу регіонів та розробка пропозицій щодо його нарощення в умовах сучасних політичних, економічних та соціальних викликів;
 - підприємницький потенціал та формування сприятливого ділового клімату на регіональному рівні;
 - дослідження особливостей та перспектив інноваційного розвитку економіки регіонів, обґрунтування напрямів підвищення рівня її інноваційності;
 - розробка методичного інструментарію аналізу закономірностей функціонування регіональних ринків товарів та послуг та вироблення пропозицій щодо підвищення ефективності їх функціонування.
4. Соціально-гуманітарний розвиток регіонів в контексті сучасних трендів та регіональна міграційна політика:
 - розробка методів та прийомів аналізу, прогнозу явищ і процесів соціально-гуманітарної сфери регіону;

- соціально-гуманітарні та демографічні ефекти і наслідки відкритості кордонів для економічного й соціального розвитку країни та регіонів;
 - моделі та механізми регіональної міграційної політики в Україні в умовах циркулюючої міграції в контексті економічного зростання;
 - інтеграція мігрантів як рушій економічного зростання в регіональній економіці;
 - вплив соціально-демографічних процесів в етнічних спільнотах регіону на економічний розвиток країн та регіонів;
5. Науково-практичні основи формування і реалізації регіональної екологічної політики:
- теоретико-методологічні засади формування та механізми реалізації регіональної екологічної політики, наукове забезпечення розробки регіональних екологічних програм;
 - проблеми екологічної безпеки гірських і транскордонних регіонів та шляхи їх вирішення;
 - обґрунтування стратегії використання природно-ресурсного потенціалу регіону;
 - механізми сталого розвитку гірських територій, екологічні інновації.
6. Фінансове забезпечення процесів соціально-економічного розвитку регіонів та територіальних громад:
- модернізація системи місцевих фінансів та міжбюджетних відносин в умовах перерозподілу повноважень та бюджетних ресурсів між рівнями управління;
 - ефективність управління фінансовим потенціалом регіонів та територіальних громад;
 - наукові підходи до формування та механізми реалізації фінансової політики на регіональному та локальному рівнях.
7. Наукове супроводження процесів реформування адміністративно-територіального устрою держави та публічних фінансів:
- обґрунтування шляхів поєднання принципів централізації й децентралізації в публічному управлінні;
 - принципи та методи формування системи адміністративно-територіальних одиниць;
 - особливості розвитку процесів бюджетної децентралізації на локальному рівні;
 - формування моделі бюджетної децентралізації відповідно із врахуванням рівня територіальної диференціації та інших об'єктивних умов суспільного розвитку України;
 - вироблення напрямів і механізмів міжрегіональної й міжмуніципальної співпраці.
8. Сучасні тенденції розвитку урбаністичних процесів, проблеми функціонування міст та їх взаємодії із сільськими територіями:
- дослідження особливостей формування агломерацій, метрополійних регіонів та метрополійних мереж, обґрунтування підходів до управління їх просторовим розвитком,
 - дослідження центрально-периферійних взаємодій, впливу метрополізаційних та агломераційних процесів на якість життя населення територіально-суспільних систем;
 - обґрунтування пріоритетних напрямів та механізмів реалізації метрополійної політики; форсайт-дослідження в сфері розвитку «розумних міст»;
 - гармонізація економічних інтересів сільських територій та міських агломерацій у межах Західного регіону України;
 - розробка пропозицій щодо пріоритетів регіональної економічної політики, спрямованої на гармонізацію економічних інтересів сільських територій та міських агломерацій.
9. Диверсифікація форм і напрямів соціально-економічного розвитку сільських територій:
- дослідження ресурсного потенціалу сільських територій різних типів з погляду пріоритетів їх економічної спеціалізації;

- формування пропозицій, спрямованих на підвищення ефективності використання наявного ресурсного потенціалу сільських територій різних типів шляхом розробки стратегій їх розвитку та формування сучасних брендів;
 - оптимізація поселенської мережі сільських територіальних громад в контексті реалізації адміністративно-територіальної реформи.
10. Розвиток реального сектора економіки регіонів України та моделі його інвестиційного забезпечення:
- обґрунтування вибору організаційно-економічних форм та інструментів реалізації потенціалу розвитку виробничої сфери регіонів;
 - розробка методів та моделей оптимізації діяльності суб'єктів господарювання і підвищення ефективності використання сировинних ресурсів у переробній промисловості;
 - проведення досліджень ринків промислової продукції, будівельних і транспортних послуг;
 - створення інформаційно-аналітичної платформи для стимулювання капіталовкладень у реальний сектор економіки та об'єкти виробничої і соціальної інфраструктури за результатами оцінювання інвестиційної привабливості адміністративно-територіальних одиниць (областей, районів, міст та ін.);
 - визначення напрямів та механізмів нарощення інвестиційного потенціалу регіонів на основі формування «дорожніх карт» для вітчизняних та іноземних інвесторів;
 - розробка методичного інструментарію для оцінки ефективності інвестиційних проектів та моніторингу їх реалізації.
11. Розвиток транскордонних регіонів та транскордонних ринків в контексті активізації євроінтеграційних процесів:
- вдосконалення інституційно-правової основи розвитку транскордонних регіонів за участі прикордонних областей України;
 - створення спільних інформаційно-статистичних платформ у сфері функціонування транскордонних ринків товарів, послуг, праці тощо;
 - вивчення та обґрунтування маркетингових технологій розвитку транскордонних регіонів, транскордонних природоохоронних об'єктів тощо в контексті інтенсифікації взаємодій у транскордонному просторі;
 - розробка систем управління транскордонними об'єктами (біосферними резерватами, природними ресурсами тощо) на основі принципів сталого розвитку, адаптивності та гетерогенності.
 - обґрунтування напрямів підвищення конкурентоспроможності прикордонних регіонів та якості життя мешканців прикордоння на основі пропорційного розподілу суспільних благ та послуг, отриманих в результаті реалізації потенціалу розвитку транскордонних регіонів;
 - обґрунтування механізмів та інструментів включення прикордонних регіонів у глобальні ланцюги доданої вартості, що активізуватиме розвиток підприємництва та сприятиме нарощенню імпорту технологій.

2.2 . Ефективність наукових досліджень.

Ефективність досліджень визначається як якістю (науковим рівнем) представлених результатів досліджень, так і їх результативністю (віддачею за отримані кошти, обсягами наукової продукції - публікацій, впровадженнь тощо), а також значною мірою - формами та методами організації досліджень. Важливим є стимулювання творчої активності вчених, застосування з цією метою наукометричних показників, які дозволяють об'єктивно визначати рівень та значимість наукових результатів.

Не менш важливими показниками ефективності є впровадження результатів досліджень у господарську та управлінську практику. Впровадження результатів досліджень слід розглядати як одне з найважливіших завдань у діяльності Інституту та критерій конструктивної націленості, конкурентоспроможності наукових розробок, суспільної вартості наукової продукції працівників.

Завдання:

- Вдосконалення системи оцінки та моніторингу здійснення наукових досліджень.
- Підвищення рівня публікацій співробітників.
- Розширення обсягів впровадження результатів досліджень у практику управління та господарювання, особливо на державному рівні.
- Впровадження нових форм та методів організації досліджень.

Заходи:

- 1) Проводити оперативний перегляд та актуалізацію тематичних планів науково-дослідних робіт Інституту з урахуванням тенденцій розвитку світової та вітчизняної науки, пріоритетних тематичних напрямів наукових досліджень Інституту, максимального наближення робіт до сучасних трендів суспільного розвитку, соціально-економічних реалій та потреб практики.
- 2) Здійснювати оцінку й моніторинг виконання наукових досліджень у напрямі відходу від формалізму при дотриманні встановлених процедур, запровадження проміжного звітування про результати виконання науково-дослідних тем й календарних планів робіт, залучення до зовнішнього рецензування заключних звітів за результатами виконаних робіт провідних науковців та фахівців-практиків за профілем досліджень (у тому числі на засадах анонімності). Заслуховувати проміжні звіти керівників тем про хід виконання науково-дослідних робіт на засіданнях Вченої ради Інституту після виконання кожного етапу робіт (не рідше ніж 1 раз на рік).
- 3) Вдосконалювати діючу методику оцінювання результатів роботи наукових працівників та наукових підрозділів Інституту із врахуванням положень Методики оцінювання ефективності діяльності наукових установ НАН України та попереднього досвіду оцінювання. Результати щорічного оцінювання результатів роботи наукових працівників враховувати при вирішенні питань: щодо призначення на вищу посаду; при преміюванні, встановленні надбавки до заробітної плати працівників; при проведенні атестації та конкурсів на заміщення вакантних посад; при розгляді кандидатур на здобуття стипендій, грантів тощо. Результати щорічного оцінювання роботи наукових підрозділів враховувати при визначенні структури Інституту на наступний період.
- 4) Розширити практику створення цільових робочих груп з працівників різних наукових підрозділів для якісного виконання науково-дослідних робіт.
- 5) Забезпечити зростання мотивації працівників Інституту до опублікування матеріалів досліджень у найбільш рейтингових наукових періодичних виданнях через:
 - підвищення питомої ваги публікацій у найбільш рейтингових виданнях та h-індексу працівника у методиці оцінювання результатів роботи;
 - запровадження механізму повного чи часткового відшкодування витрат працівників на публікації у найбільш рейтингових виданнях;

- розроблення відповідного положення й встановлення загальноінститутської номінації «Краща наукова публікація року».
- 6) Активізувати роботу із впровадження результатів наукових досліджень, розширювати практику підготовки та подання на розгляд державних органів влади: проектів законодавчо-нормативних актів; концептуальних та прогнозних документів державного та регіонального значення; наукових оцінок стану та перспектив регіонального та місцевого розвитку; наукових доповідей; аналітичних матеріалів; методичних рекомендацій.
- 7) Запровадити систему стимулювання роботи науковців Інституту з впровадження результатів досліджень через:
 - підвищення ваги показників з впровадження результатів досліджень у методиці оцінювання результатів роботи працівників та диференціацію оцінки у залежності від рівнів впровадженнь;
 - матеріальне заохочення працівників за впровадження результатів досліджень, започаткування номінації «Впровадження року», розроблення та введення в дію відповідного положення.
- 8) Забезпечити безперервність етапів (видів) наукового процесу. Збільшити кількість робіт прикладного характеру та науково-дослідних проектів, відкритих за результатами завершених робіт відомчої тематики. Зобов'язати керівників наукових підрозділів забезпечити щорічне виконання не менш 1 науково-дослідної роботи (проекту) конкурсної або госпдоговірної тематики.
- 9) Забезпечити дотримання принципів наукової доброчесності шляхом здійснення перевірки на наявність плагіату основних результатів науково-дослідних тем, зокрема заключних звітів, монографій, наукових доповідей тощо.

2.3. Кадровий потенціал та структура Інституту

Завдання:

- Збереження та ефективне відтворення кадрового потенціалу Інституту, подолання дії негативних тенденцій відтоку кадрів, створення належних умов для ефективної наукової праці.
- Підвищення професійного рівня наукових кадрів.
- Залучення до наукової роботи здібної молоді, активізація роботи установи з підготовки наукових кадрів в аспірантурі та докторантурі, розроблення та запровадження нових ефективних форм такої діяльності.
- Оптимізація структури Інституту відповідно до результатів діяльності наукових підрозділів і працівників та наявних фінансових ресурсів забезпечення наукової діяльності.

Заходи:

- 1) Здійснювати кадрову політику, спрямовану на розвиток наукових шкіл, професійне і посадове зростання, забезпечення належних умов та оплати праці науковців Інституту.
- 2) Проводити подальшу роботу із залучення до наукової роботи підготовлених, здібних здобувачів, аспірантів, кращих випускників вищих навчальних закладів.
- 3) Забезпечити функціонування при Інституті спеціалізованих вчених рад за основними науковими профілями установи;
- 4) З метою більш продуктивної підготовки наукових кадрів та своєчасного захисту дисертацій, посилити вимоги до аспірантів щодо їх регулярної звітності, апробації результатів наукових досліджень;
- 5) Вдосконалити методичне та інформаційне забезпечення підготовки докторів філософії за третім (науково-освітнім) рівнем вищої освіти за спеціальностями 051 - «Економіка» та 072 - «Фінанси, банківська справа та страхування»;
- 6) Перед проходженням попереднього захисту дисертаційних робіт (докторських та кандидатських) запровадити практику обов'язкового заслуховування їх на засіданнях наукового семінару на предмет наукової та практичної цінності роботи та підготовленості здобувача.;
- 7) Стимулювати участь молодих вчених в академічних програмах обміну та стажування, вітчизняних та міжнародних конкурсах та програмах. Зобов'язати усіх молодих науковців Інституту до підготовки заявок та участі у конкурсних проектах (грантах) для молодих вчених.;
- 8) Збалансувати структуру Інституту та кадровий склад наукових підрозділів на основі показників ефективності їх діяльності. У випадку незадовільних показників діяльності окремих наукових підрозділів розглядати питання щодо їх ліквідації/розформування (або приєднання до іншого підрозділу), а у випадку незадовільних показників діяльності окремих наукових працівників – питання щодо їх звільнення та заповнення вакантних посад висококваліфікованими та відповідальними працівниками;
- 9) Забезпечити дотримання офіційних вимог щодо штатної чисельності підрозділів наукової установи, в разі необхідності – реорганізацію структури та чисельності персоналу Інституту для забезпечення належних умов оплати праці в рамках наявних фінансових ресурсів;
- 10) З метою економії фінансових ресурсів забезпечити оптимізацію співвідношення чисельності наукового та допоміжного персоналу у загальній чисельності співробітників Інституту.

2.4. Реалізація статусу Інституту як державної наукової установи.

Статус Інституту як провідної наукової установи в системі НАН України з проблем регіональної політики та транскордонного співробітництва передбачає її провідну роль в організації та координації наукових досліджень даної проблематики, здійсненні наукового аналізу та експертної оцінки розвитку регіонів України, активну участь у формуванні та реалізації державної регіональної політики, широкого висвітлення результатів досліджень.

Завдання:

- Вдосконалення координації наукових досліджень Інституту з науково-дослідними установами Відділення економіки НАН України, органами центральної та регіональної влади, іншими науковими установами, вищими навчальними закладами.
- Активізація науково-експертної діяльності в інтересах та на замовлення органів центральної та регіональної влади.
- Налагодження ефективного співробітництва із органами регіональної та місцевої влади, підприємницькими структурами та громадськими організаціями у питаннях виконання прикладних досліджень та практичного впровадження їх результатів.
- Висвітлення та апробація результатів досліджень на комунікативних заходах міжнародного й вітчизняного рівнів та у засобах масової інформації.

Заходи:

- 1) Розвивати співпрацю з іншими установами Відділення економіки НАН України щодо узгодження тематичних планів, організації комплексних досліджень, спільної підготовки національних доповідей.
- 2) Вдосконалювати координацію діяльності Інституту з органами центральної та регіональної влади у напрямі розширення участі науковців Інституту у роботі координаційних комісій, робочих та експертно-аналітичних груп та налагодження тісної взаємодії із профільними міністерствами, комітетами Верховної Ради України. Активізувати співпрацю з регіональними та місцевими органами влади інших областей України.
- 3) Розширити практику підготовки та подання документів концептуального та прогностичного характеру, експертних висновків до проектів законів і нормативних актів, наукових доповідей, методичних рекомендацій та їх впровадження в практичну діяльність центральних органів влади.
- 4) Розширити мережу контактів та активізувати роботу з розвитку співпраці з органами регіональної влади, місцевого самоврядування, бізнесовими структурами та громадськими організаціями з підготовки проектів регіонального та місцевого розвитку, фінансового забезпечення їх реалізації та практичного впровадження їх результатів
- 5) Забезпечити широку участь науковців Інституту у важливих міжнародних та вітчизняних конференціях за рахунок коштів спецфонду, спонсорських та грантових коштів, власних надходжень для апробації результатів досліджень Інституту та розширення мережі співпраці.
- 6) Розширити практику проведення конференцій та круглих столів з обговорення актуальних проблем регіонального та місцевого розвитку за участю представників органів влади, підприємницьких структур та громадських організацій.
- 7) Ативізувати роботу з пропаганди наукових досягнень та висвітлення науково-дослідної діяльності Інституту в засобах масової інформації. Забезпечити участь провідних наукових працівників Інституту у теле- та радіопередачах на центральних та регіональних каналах, виступи у засобах масової інформації з профільних актуальних проблем.
- 8) Збільшити обсяги публікації статей, матеріалів та інтерв'ю з актуальних суспільно-політичних та соціально-економічних проблем розвитку держави та її регіонів у друкованих та електронних ЗМІ.

2.5. Взаємодія з вищими навчальними закладами та установами МОН України.

Завдання:

- Розширення наукової співпраці з вищими навчальними закладами.
- Підвищення ефективності роботи та розширення існуючої мережі спільних з вищими навчальними закладами навчально-наукових структур.
- Розвиток співробітництва у забезпечення підготовки докторів філософії.
- Широке залучення науковців установи до викладацької діяльності в освітянській галузі, підготовки сучасних підручників і посібників для вищих навчальних закладів.

Заходи:

- 1) Забезпечити подальший розвиток взаємовигідного співробітництва в рамках науково-навчального комплексу «Економосвіта» з питань: підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників вищих навчальних закладів комплексу, захисту на спеціалізованих радах учасників комплексу дисертацій фахівцями із установ-партнерів; спільного проведення науково-практичних конференцій, круглих столів, семінарів з актуальних проблем економіки; спільної підготовки та публікації наукових видань та збірників наукових праць;
- 2) Організувати виконання за участю установ комплексу спільне дослідження з питань оцінки результатів адміністративно-фінансової децентралізації та формування об'єднаних територіальних громад, розробки рекомендацій щодо підвищення їх ефективності (на прикладі Львівської, Тернопільської та Волинської областей);
- 3) Забезпечити обмін навчально-методичними матеріалами з підготовки докторів філософії за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти між установами комплексу;
- 4) Опрацювати можливість спільної підготовки підручників чи навчальних посібників та публікації їх у видавництвах з високою репутацією;
- 5) Забезпечити організацію спільного методичного семінару з питань навчально-методичного та інформаційного забезпечення підготовки докторів філософії за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти з метою обміну досвідом та використання кращих практик підготовки наукових та науково-педагогічних кадрів вищої кваліфікації;
- 6) Розширити практику пільгової оплати для молодих вчених за публікації у періодичних виданнях установ комплексу;
- 7) Провести аналіз діяльності спільних із вищими навчальними закладами філій кафедр, вдосконалити їх роботу та оптимізувати кількість. Активізувати участь науковців і фахівців академічних інститутів у науково-педагогічному процесі у ВНЗ і участь науково-педагогічних працівників у дослідженнях, що проводяться Інститутом;
- 8) Забезпечувати широке залучення вчених Інституту до проведення літніх шкіл школярів та студентів, роботи у складі журі під час проходження конкурсів і олімпіад.

2.6. Видавнича діяльність.

Завдання:

- Широке та оперативне представлення результатів досліджень науковців Інституту у сучасній доступній світовій науковій спільноті формі.
- Входження періодичних наукових видань Інституту до широкого кола міжнародних наукометричних баз, підвищення рейтингів наукових видань.
- Публікація наукових праць у міжнародних рейтингових виданнях.
- Активне використання іноземних мов у процесі підготовки наукових публікацій. Стимулювання вчених до зарубіжних публікацій.

Заходи:

- 1) Збільшити кількість англomовних публікацій у періодичних наукових виданнях Інституту та підвищити вимоги до наукового рівня публікацій відповідно до кращих зарубіжних зразків;
- 2) Здійснити підготовку та забезпечити входження періодичних наукових видань Інституту до таких міжнародних наукометричних баз даних, як: EBSCOhost, США; Ulrich's Periodicals Directory, Німеччина, Велика Британія, США; Central and Eastern European Online Library (C.E.E.O.L.), Німеччина; INFOBASE INDEX, Індія; The European Reference Index for the Humanities and the Social Sciences (ERIH PLUS), Норвегія (а в перспективі – і до Scopus або Web of Science);
- 3) Продовжити практику підготовки монографій за результатами виконання науково-дослідних робіт фундаментальної тематики;
- 4) Розвивати практику підготовки спільних із зарубіжними установами – партнерами англomовних колективних монографій та видання їх за кордоном;
- 5) Розширити розміщення публікацій науковців Інституту на власних та рейтингових інтернет – ресурсах, забезпечити представлення найважливіших публікацій на англійській мові. Опрацювати можливість створення електронного фахового періодичного видання;
- 6) Забезпечити надання організаційної та фінансової підтримки у здійсненні зарубіжних публікацій вчених з повним або частковим покриттям витрат на публікацію у міжнародних рейтингових виданнях.

2.7. Міжнародне наукове співробітництво.

Завдання:

- Розширення та активізація міжнародного наукового співробітництва Інституту, забезпечення повноцінного входження вчених Інституту у світовий та європейський науковий простір.

- Активна участь науковців Інституту у міжнародних наукових програмах та дослідницьких проєктах.

Заходи:

- 1) Розширити мережу наукових зв'язків Інституту з науковими установами сусідніх країн ЄС, країн Балтії, Північної та Західної Європи, з метою спільної підготовки та реалізації проєктів в рамках наукових програм ЄС, Вишеградської групи, програм добросусідства, а також програми «ГОРИЗОНТ 2020»;
- 2) Однією з ключових позицій стратегії розвитку міжнародного співробітництва має стати націленість на членство у Асоціації регіональних досліджень (RSA) - незалежній, мультидисциплінарній організації, що займається проблематикою розвитку та планування міст і регіонів із погляду економіки, природи та суспільства;
- 3) Розвивати наукове співробітництво із академічними установами країн СНД (зокрема Молдови, Азербайджану), в т.ч. у рамках діяльності Міжнародної асоціації академії наук;
- 4) Створити інформаційне забезпечення розвитку міжнародного співробітництва та сформувати базу даних щодо міжнародних програм наукового співробітництва;
- 5) Активізувати участь молодих вчених у міжнародних програмах академічної мобільності;
- 6) Забезпечити фінансову підтримку участі науковців у міжнародних конференціях, відрядження працівників Інституту в закордонні наукові установи-партнери та прийом іноземних вчених з цих країн в рамках безвалютного еквівалентного обміну за рахунок відповідних бюджетних коштів, позабюджетних та спонсорських коштів, грантів;
- 7) Розвивати зв'язки з науковою діаспорою, в тому числі шляхом започаткування та підтримки спеціальних проєктів.

2.8. Матеріально-технічне, фінансове та інформаційне забезпечення наукових досліджень.

Завдання:

- Забезпечення ефективного використання майна, його ремонту та модернізації, сталого енерго- та ресурсозабезпечення установи.
- Диверсифікація джерел фінансування наукових досліджень, залучення додаткових коштів до спеціального фонду бюджету.
- Збільшення частки конкурсної та госпдоговірної тематики в загальних обсягах фінансування наукових досліджень.
- Залучення грантових коштів з національних і зарубіжних джерел та коштів міжнародних наукових програм для виконання наукових проектів.
- Вирішення проблеми докорінного поліпшення інформаційного забезпечення наукових досліджень.

Заходи:

- 1) Домогтися збільшення частки надходжень до спеціального фонду бюджету у загальних надходженнях установи;
- 2) Забезпечити належне утримання та ремонт будівлі та приміщень, стале енерго- та ресурсозабезпечення установи за рахунок коштів спеціального фонду бюджету та коштів НАН України;
- 3) Активізувати роботу наукового колективу Інституту щодо розширення госпдоговірної тематики та надання науково-експертних послуг на замовлення центральних та регіональних органів влади, місцевого самоврядування та бізнесових структур;
- 4) Забезпечити системну підготовку кожним науковим підрозділом заявок на виконання проектів в рамках конкурсних та грантових програм з національних і зарубіжних джерел фінансування;
- 5) Збільшити надходження від надання приміщень Інституту в оренду та надання наукових послуг;
- 6) Здійснити модернізацію комп'ютерного парку Інституту сучасними ПЕОМ, придбання ліцензованого програмного забезпечення MS Windows, MS Office, спеціалізованого дослідницького програмного забезпечення та його впровадження;
- 7) Забезпечити наукових працівників постійним доступом до міжнародних баз наукової інформації та електронних науково-інформаційних продуктів із використанням можливостей загальноакадемічного мережевого доступу до таких ресурсів;
- 8) Здійснити оновлення матеріально-технічної бази бібліотеки, забезпечити придбання відповідної комп'ютерної техніки бібліотечного програмного забезпечення, збільшити кошти на закупівлю вітчизняної і зарубіжної наукової літератури та періодики,