

«Інструменти економічного розвитку місцевих громад: кращі практики у сфері транскордонного співробітництва»

Серія 3. Транскордонні індустріальні зони та парки

Newsletter

«Instruments of Local Communities' Economic Development: Best European Practices in the Sphere of Cross-Border Cooperation»

Series 3. Cross-border industrial zones and parks



Коротка інформація про проєкт

Інформаційний бюлетень підготовлено та опубліковано за кошти проєкту *«Стимулювання місцевого економічного зростання в прикордонних регіонах у процесі інтеграції до ЄС: кращі практики країн Східного партнерства»* (проєкт технічної допомоги Європейського Союзу: програма Еразмус+, напрям Жан Моне – Підтримка Асоціацій, за підтримки Європейського інструменту сусідства; № 599948-EPP-1-2018-1-UA-EPPJMO-SUPPA). Термін реалізації проєкту: 01.09.2018 р. – 28.02.2022 р.

Координатором проєкту є ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН України».

Проєкт спрямований на стимулювання місцевого економічного зростання у прикордонних регіонах шляхом підвищення обізнаності населення та розробки пропозицій для представників місцевих, регіональних та національних органів влади щодо вдосконалення інструментів економічного розвитку місцевих громад у польсько-українському, угорсько-українському, румунсько-українському та румунсько-молдовському транскордонних регіонах.

Партнери проєкту:

ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долишнього НАН України», Україна

www.ird.gov.ua/irde

Інститут євросередземноморських студій (IERS), Румунія

www.iser.rdsor.ro/

Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, Україна

www.en.chnu.edu.ua/

Академія публічного управління, Республіка Молдова

www.aap.gov.md/en

Центр передового досвіду при Варшавській школі економіки (CEWSE), Польща

www.cewse.pl

Університет Дебрецена, Угорщина

www.edu.unideb.hu

Університет Орадя, Румунія

www.uoradea.ro

The project in brief

This Newsletter is prepared and published within the framework of the project *«Boosting Local Economic Growth in Border Regions in the Process of EU Integration: Best Practices of Eastern Partnership (EaP) Countries»* (EU-funded ERASMUS+ Programme, Jean Monnet - Support to Associations, with the support of the European Neighborhood Instrument; № 599948-EPP-1-2018-1-UA-EPPJMO-SUPPA). Project duration: 01-09-2018 – 28-02-2022.

The project is coordinated by SI «Institute of Regional Research Named after M.I. Dolishniy of NAS Ukraine».

The project aims to boost local economic growth in border regions through raising the awareness and development of proposals for local, regional and national policy makers on the improvement of the instruments of local communities' economic development in Poland-Ukraine, Hungary-Ukraine, Romania-Ukraine and Romania-Moldova cross-border regions.

Project partners:

SI «Institute of Regional Research named after M.I. Dolishniy of NAS of Ukraine», Ukraine

www.ird.gov.ua/irde

Institute for Euroregional Studies (ISER), Romania

www.iser.rdsor.ro/

Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University, Ukraine

www.en.chnu.edu.ua/

The Academy of Public Administration, the Republic of Moldova

www.aap.gov.md/en

Centre of Excellence at Warsaw School of Economics (CEWSE), Poland

www.cewse.pl

University of Debrecen, Hungary

www.edu.unideb.hu

University of Oradea, Romania

www.uoradea.ro

Поняття «індустріальний парк», «транскордонний індустріальний парк»

Індустріальний парк - визначена ініціатором створення індустріального парку відповідно до містобудівної документації облаштована відповідною інфраструктурою територія, у межах якої учасники індустріального парку можуть здійснювати господарську діяльність у сфері переробної промисловості, переробки промислових та/або побутових відходів (крім захоронення відходів), а також науково-технічну діяльність, діяльність у сфері інформації і телекомунікацій на умовах, визначених цим Законом та договором про здійснення господарської діяльності у межах індустріального парку [1].

Транскордонний індустріальний парк - індустріальний парк, що створюється і функціонує на підставі міжнародного договору України, який укладається між урядами держав або уповноваженими ними ініціаторами створення [1].

Метою створення **індустріальних парків** є забезпечення економічного розвитку та підвищення конкурентоспроможності територій, активізація інвестиційної діяльності, створення нових робочих місць, розвиток сучасної виробничої та ринкової інфраструктури [1].



The concepts of industrial park and cross-border industrial park

An **industrial park** is a territory identified by the initiator of the industrial park creation according to the town-planning documents and equipped with the appropriate infrastructure where the participants of the industrial park may perform their economic activities in processing industry, industrial and/or household waste processing (excluding, waste disposal), research, technology, information and telecommunication on the conditions specified by this Law and the agreement on economic activities within the boundaries of the industrial park [1].

A **cross-border industrial park** is a created industrial park, which operates under international treaties of Ukraine concluded between governments or their authorized initiators of creation [1].

The aim of establishing **industrial parks** is to secure economic development, improve the competitiveness of territories, boost investment activity, create new jobs, and develop modern production and market infrastructure [1].



Характерні ознаки індустріальних парків України

- ✓ Відповідний суб'єктний склад правовідносин щодо розвитку індустріального парку (далі ІП):
 - ініціатор створення індустріального парку** - орган державної влади, орган місцевого самоврядування, який згідно з Конституцією України здійснює право власника на землю від імені Українського народу і відповідно до закону [1] наділений повноваженнями розпорядження землею, а також юридична або фізична особа - власник чи орендар земельної ділянки, яка може бути використана та пропонується ним для створення індустріального парку;
 - керуюча компанія ІП** - створена згідно із законодавством України юридична особа незалежно від організаційно-правової форми та вибрана відповідно до цього Закону, з якою ініціатором створення укладений договір про створення та функціонування індустріального парку.
 - учасник ІП** - суб'єкт господарювання будь-якої форми власності, зареєстрований на території (в межах) індустріального парку, який згідно із законодавством набув право на земельну ділянку та/або інший об'єкт (частину об'єкта) нерухомого майна у межах індустріального парку, уклав з керуючою компанією договір про здійснення господарської діяльності у межах індустріального парку відповідно до концепції індустріального парку та має здійснювати діяльність виключно у сфері переробної промисловості, переробки промислових та/або побутових відходів (крім захоронення відходів), а також науково-технічну діяльність, діяльність у сфері інформації і телекомунікацій лише на території (в межах) індустріального парку.
- ✓ Територія розміщення ІП:
 - ІП типу «Грінфілд» (Greenfield)** – це індустріальний парк, створений на раніше незабудованій земельній ділянці. Як правило, така ділянка не забезпечена інженерною та транспортною інфраструктурами на момент початку реалізації проєкту [2].
 - ІП типу «Браунфілд» (Brownfield)** – парк, який створюється на основі раніше існуючих виробничих майданчиків, як правило, забезпечених будівлями, спорудами та інфраструктурою, щодо яких проводиться реконструкція і (або) капітальний ремонт, відповідно до спеціалізації парку і потреб його резидентів.
- ✓ Наявність розвиненої спільної інфраструктури: інтернет, телекомунікація, електроенергія, водопостачання, газопостачання, каналізаційні мережі, очисні споруди, внутрішні дороги тощо;
- ✓ Розвинене транспортне сполучення: доступність і близькість до доріг міжнародного значення, залізничних ліній, аеропортів та пунктів пропуску із сусідніми країнами тощо;
- ✓ Надання комплексних сервісних, логістичних та комерційних послуг для учасників ІП;
- ✓ Надання державної підтримки учасникам ІП: податкові пільги, інвестиційні гранти тощо.

The features of industrial parks in Ukraine

- ✓ The parties to legal relations in terms of an industrial park development (hereinafter - IP):
 - Initiator of the IP creation** – the public authorities, the local government bodies, which in compliance with the Constitution of Ukraine shall enjoy the rights of the land owner on behalf of the Ukrainian people and which according to the law [1] shall be vested with the authority to dispose of land, as well as a legal or a physical person - the owner or the lease holder of the land parcel, which may be used and proposed by him for creation of the industrial park;
 - IP management company** – a legal person irrespective of its organizational form created according to the laws of Ukraine and selected in compliance with this Law, with which the initiator concluded an agreement on creation and functioning of the industrial park.
 - IP participant** - an economic entity of any form of ownership registered at the territory (within) of the industrial park that legally acquired the right for the land parcel and / or other object (or part of it) of immovable property within the industrial park, concluded with the management company the agreement on economic activities within the boundaries of the industrial park in compliance with its concept and is bound to hold activities solely in processing industry, industrial and/or household waste processing (excluding, waste disposal), research, information and telecommunication only at the territory (within) the industrial part.
- ✓ IP location:
 - Greenfield IP** is the industrial park created on previously undeveloped land. Usually, the land is not equipped with engineering and transport infrastructure at the start of the project implementation [2].
 - Brownfield IP** is the park created on the basis of existing production facilities usually with buildings, constructions, and infrastructure under reconstruction and (or) complete overhaul to comply with the park specialization and the needs of its residents.
- ✓ Available well-developed joint infrastructure: Internet, telecommunication, electricity, water supply, gas supply, sewerage, treatment facilities, internal roads, etc.;
- ✓ Developed transport connection: accessibility and close distance to international roads, railways, airports, and border checkpoints with neighboring countries, etc.;
- ✓ Provision of the complex maintenance, logistics, and commercial services for the IP participants;
- ✓ Provision of government support to the IP participants: tax incentives, investment grants, etc.

Основні типи індустріальних парків

Тип	Загальна характеристика	Приклади
Еко-Індустріальні парки	Сталі, низьковуглецеві, зелені або циркулярні зони, зорієнтовані на сприяння промислового симбіозу та зеленим технологіям, розвитку дружним до клімату галузям та зеленим ланцюгам створення вартості, а також інклюзивній та сталій діловій практиці та соціально відповідальним відносинам з оточуючими громадами	Myeonggy, Noksan, Sungseo та Kusan Республіці Корея; Masdar Green City у ОАЕ; Tianjin Eco-City у Китаї
Спеціальна економічна зона (СЕЗ)	Визначена територія країни, на яку поширюються особливі норми законодавства у сфері економіки, а також, як правило, передбачають особливий режим щодо митних тарифів	Shenzhen та Xiamen у Китаї; Panama Pacifico у Панамі
Прикордонні економічні зони	Економічні зони, розташовані вздовж державного кордону для сприяння транскордонній торгівлі та інвестиціям	Thai-Malaysian Special Border Economic Zone у Малайзії; Mexican Maquilladoras у Мексиці; Corozal у Белізі
Зони експортної обробки	Безмитні зони, орієнтовані на виробництво на експорт, як правило, надають експортні субсидії у формі податкових канікул і не мають або мають мінімальні експортні квоти	Athi River EPZ у Кенії; Kaohsiung EPZ у Тайвані; у Танзанії та Бангладеші
Зони вільної торгівлі / Вільні зони	Визначені території з тимчасовим призупиненням сплати податків на імпорт та зменшеними зобов'язаннями щодо дотримання законодавства, щоб залучити новий бізнес та іноземні інвестиції	Shannon у Ірландії; Katowice у Польщі; Jebel Ali у Дубаї; Tanger Med у Мароко
Митні території / митні зони	Території, де митні товари можуть зберігатися, зазнавати певних операцій з ними або проходити легку обробку (наприклад, складання) без сплати мита	Митна логістична зона Waigaoqiao у Китаї; Митна зона порту Damman у Саудівській Аравії.
Технологічні парки	Спеціальні території, призначені для сприяння та стимулювання створення та зростання інноваційних компаній за допомогою інкубації та інших заходів політики	Mie Hi-Tech Park у Японії; Gangwon Technopark у Республіці Корея; Discovery Park у Великобританії.
Агро-промислові парки	Спеціально відведені території, призначені для залучення та просування галузей переробки сільськогосподарської продукції	Інтегровані агропромислові парки в Ефіопії; Індійські парки розвитку харчових продуктів.

Складено на основі: [3]

Main types of industrial parks

Type	General characteristic	Examples
Eco-Industrial Parks	Sustainable, low-carbon, green, or circular zones designed to promote industrial symbiosis and green technologies, climate-resilient industries and green value chains, as well as inclusive and sustainable business practices and socially responsible relations with surrounding communities.	Myeonggy, Noksan, Sungseo, and Kusan Kusan in the Republic of Korea; Masdar Green City in the UAE; Tianjin Eco-City in China.
Special Economic Zone (SEZ)	Delineated areas of a country subject to unique economic regulations that generally provide for extra-territorial treatment with respect to customs tariffs.	Shenzhen and Xiamen in China; Panama Pacifico in Panama.
Border Economic Zones	Economic zones located along an international border to facilitate cross-border trade and investment.	Thai-Malaysian Special Border Economic Zone in Malaysia; Mexican Maquilladoras in Mexico; Corozal in Belize.
Export Processing Zones	Duty-free zones focused on manufacturing for export, generally providing export subsidies in the form of tax holidays and having no or minimum export quotas.	Athi River EPZ in Kenya; Kaohsiung EPZ in Taiwan; in Tanzania and Bangladesh.
Free Trade Zones / Free Zones	Delineated areas with suspended import taxes and where regulatory compliance obligations are reduced, in order to attract new business and foreign investments.	Shannon in Ireland; Katowice in Poland; Jebel Ali in Dubai; Tanger Med in Morocco.
Bonded Areas / Bonded Zones	Areas where dutiable goods may be stored, manipulated, or undergo light processing (such as assembly) without payment of duty.	Waigaoqiao Bonded Logistics Zone in China; Dammam Port Bonded Zone in Saudi Arabia.
High-Tech Parks	Special areas designated to facilitate and promote the creation and growth of innovation-based companies through incubation and other policy interventions.	Mie Hi-Tech Park in Japan; Gangwon Technopark in the Republic of Korea; Discovery Park in the UK.
Agro-Industrial Parks	Specially-designated areas designed to attract and promote industries in downstream agricultural processing.	Integrated agro-industrial parks in Ethiopia; Indian Food Parks.

Compiled on the basis of: [3]:

Класифікація індустріальних парків

Незважаючи на спільність мети створення та функціонування індустріальних парків, у кожній країні, виходячи з особливостей її економічного розвитку, визначених потреб та пріоритетів державної політики, формуються різні типи ІП з властивою лише їм специфікою. Відтак на сьогодні не існує єдиної класифікації індустріальних парків.

Найбільш універсальним є підхід, запропонований Європейським економічним та соціальним комітетом ЄС, який виділив такі кваліфікаційні характеристики для групування індустріальних парків [4]:

- *за типом співпраці*: між підприємствами, навчальними центрами та науково-дослідними інститутами державного чи приватного сектору;
- *залежно від їх функції (завдань)*: наукові парки, технопарки, інноваційні центри та бізнес-парки;
- *за типом організаційної структури*: технополіси, технологічні полюси, технологічні райони, підприємницькі зони та мета-райони;
- *за способом утворення*: парки типу «Грінфілд» та парки реконструкційного типу.

Польський науковець К. Кравчик з огляду на історію створення та розвитку польських індустріальних парків, а також базуючись на класифікації В. Кінарда від 1979 року, запропонувала виділяти такі типи індустріальних парків [5]:

- *за ступенем спеціалізації*: із змішаною діяльністю (поєднання промислової і непромислової діяльності); зорієнтовані виключно на розвиток промисловості; спеціалізовані на одному виді діяльності; злокалізовані біля певного виду транспорту (залізниця, аеропорт, швидкісна магістраль); парки розвитку науки і техніки; офіс-парки; еко-індустріальні парки;
- *за способом фінансування*: парки з переважним публічним фінансуванням; парки з переважним приватним фінансуванням.

Industrial parks classification

Despite a common goal of creation and functioning of industrial parks, each country has different IP types with the specifics peculiar only to them stemming from its economic development and designated public policy needs and priorities. Therefore, there is no unified industrial parks classification.

The approach suggested by the European Economic and Social Committee is the most universal. It provides the following classification features to categorize industrial parks [4]:

- *by the type of cooperation*: between enterprises, training centres and public- or private-sector research institutes;
- *depending on their function (tasks)*: science parks, technology parks, innovation centres and business parks;
- *by organizational structures*: technopolises, technology poles, technological districts, entrepreneurial zones and meta-districts;
- *by the set-up*: greenfield parks and reconstruction-type parks.

Polish researcher K. Kravchyk suggests the following types of industrial parks based on the history of Polish industrial parks creation and development and W. Kinnard classification of 1979 [5]:

- *by specialization*: of mixed uses (combination of industrial and non-industrial activity); exclusively industrial parks; single-use parks; transportation site developments (railway, airport, highway); science and technology parks; office parks; eco-industrial parks;
- *by funding*: with prevailing public funding; with prevailing private funding.

Законодавство України про індустріальні парки

Основним нормативно-правовим актом, який визначає правові та організаційні засади створення і функціонування індустріальних парків на території України, є **Закон України «Про індустріальні парки»**, прийнятий 21 червня 2012 р. Законом передбачено норми щодо права на створення індустріальних парків, порядку та умов створення індустріальних парків, основних прав та обов'язків ініціаторів створення та керуючої компанії індустріального парку, а також особливості державної підтримки їх створення та функціонування.

Відповідно до Проекту Закону про внесення змін до Закону України "Про індустріальні парки" (№4416-1) державна підтримка розвитку індустріальних парків передбачатиме:

- часткову компенсацію відсоткової ставки за кредитами (позиками) керуючим компаніям та ініціаторам створення суб'єктам господарювання для облаштування індустріальних парків;
- повну або часткову компенсацію відсоткової ставки за кредитами (позиками) учасникам індустріальних парків для здійснення господарської діяльності на території (у межах) індустріального парку та/або облаштування індустріальних парків;
- надання коштів на безповоротній основі керуючим компаніям та ініціаторам створення суб'єктам господарювання для облаштування індустріальних парків та/або для створення та розвитку інженерно-транспортної інфраструктури індустріальних парків;
- будівництво, реконструкцію, ремонт інженерно-транспортної інфраструктури для створення та функціонування індустріальних парків, а також облаштування індустріальних парків;
- створення та функціонування державної установи для здійснення підтримки ініціаторів створення, керуючих компаній та учасників індустріальних парків, а також для сприяння реалізації Стратегії розвитку індустріальних парків.

Законодавчу основу для створення та функціонування індустріальних парків в Україні також становлять Конституція України, Земельний кодекс України, Господарський кодекс України, Цивільний кодекс України, Податковий кодекс України, Митний кодекс України, Закон України «Про регулювання містобудівної діяльності», інші законодавчі акти України, а також міжнародні договори України, згода на обов'язковість яких надана Верховною Радою України.

Ukrainian legislation on industrial parks

The Law of Ukraine “On Industrial Parks” adopted on 21 June 2012 is the major legal document that outlines legal and organizational foundations of the creation and functioning of industrial parks at the territory of Ukraine. The Law stipulates the provisions regarding the creation of industrial parks, procedure and conditions of industrial parks creation, main rights and liabilities of the creation initiators and the management company of the industrial park, and peculiarities of public support of their creation and functioning.

The draft Law on amendments to the Law of Ukraine "On Industrial Parks" (№4416-1) provides the following public support to industrial parks development:

- partial compensation of loan interest rates for the management companies and the initiators of IP creation – economic entities – for the development of industrial parks;
- partial or complete compensation of loan interest rates for the participants of industrial parks to conduct economic activity at the territory (within) the industrial park and/or the development of industrial parks;
- providing funds on a non-refundable basis to the management companies and the initiators of IP creation – economic entities – for the development of industrial parks and/or creation and development of engineering and transport infrastructure of industrial parks;
- construction, reconstruction, repairs of engineering and transport infrastructure for creation and functioning of industrial parks as well as the development of industrial parks;
- creation and functioning of a public institution to support the initiators of creation, the management companies, and the participants of industrial parks, as well as to foster the implementation of the Industrial Parks Development Strategy.

The legal framework of creation and functioning of industrial parks in Ukraine also consists of the Constitution of Ukraine, the Land Code of Ukraine, Economic Code of Ukraine, Civil Code of Ukraine, Tax Code of Ukraine, Customs Code of Ukraine, the Law of Ukraine “On Regulation of Urban Planning Activity”, other legal documents and international agreements of Ukraine the binding nature of which is approved by Verhovna Rada of Ukraine.



Вимоги до створення індустріальних парків в Україні

- ✓ Індустріальний парк створюється на строк не менше 30 років.
- ✓ Рішення про створення індустріального парку приймається ініціатором створення на основі затвердженої згідно з вимогами цього Закону концепції індустріального парку.
- ✓ Функціональне призначення індустріального парку визначається концепцією відповідного індустріального парку.
- ✓ Земельна ділянка, використання якої планується для створення та функціонування індустріального парку, може розташовуватися у межах або за межами населених пунктів і повинна відповідати таким вимогам:
 - належати до земель промисловості;
 - бути придатною для промислового використання з урахуванням умов та обмежень, встановлених відповідною містобудівною документацією;
 - площа земельної ділянки або сукупна площа суміжних земельних ділянок повинна становити не менше 10 гектарів та не більше 1000 гектарів;
 - використання земельних ділянок у межах індустріальних парків повинно відповідати санітарно-епідеміологічним та екологічним вимогам.
- ✓ Керуюча компанія, що у встановленому законом порядку набула право оренди на землі індустріального парку, передає у володіння та користування земельні ділянки (суборенду) з правом їх забудови учасникам відповідно до земельного законодавства України.
- ✓ Якщо індустріальний парк створюється на землях приватної власності, права на земельні ділянки можуть передаватися учасникам індустріального парку та/або керуючій компанії ініціатором його створення у формах та в порядку, передбачених законодавством.
- ✓ Земельні ділянки надаються учасникам для будівництва та обслуговування об'єктів нерухомості, необхідних для здійснення господарської діяльності [1].

Requirements to the creation of industrial parks in Ukraine

- ✓ Industrial park is created for at least 30 years.
- ✓ The initiator of creation of the industrial park shall make a decision on its creation on the basis of the industrial park concept approved in compliance with this Law.
- ✓ Functional purpose of the industrial park shall be specified by the concept of the relevant industrial park.
- ✓ The land parcel planned to be used for creation and functioning of the industrial park may be located either within or outside the boundaries of the settlements and meet the following requirements:
 - should belong to the industrial lands;
 - be suitable for industrial use regarding conditions and restrictions specified in the town-planning documents;
 - area of the land parcel or a total area of a cluster of the adjacent land parcels shall be at least 10 ha and not more than 1000 ha;
 - use of the land parcels within the industrial park should meet sanitary-epidemiological and ecological requirements.
- ✓ The management company that acquired the right for the lease of the land for creation of the industrial park as specified by the law shall provide these land parcels for ownership or sub-lease to the participants with the right to their development according to the land legislation of Ukraine.
- ✓ If the industrial park is created on the private lands, the rights for using these land parcels may be provided to the participants and / or the management company of the industrial park by the initiators of its creation in the forms and by the procedures specified by the law.
- ✓ The land parcels within the boundaries of the industrial park shall be provided to the participants for construction and servicing of the real estate objects necessary for economic activities [1].

Етапи створення індустріальних парків в Україні

Крок 1. Розробка концепції індустріального парку та на її основі прийняття рішення про створення індустріального парку ініціатором його створення.

Крок 2. Подання ініціатором створення індустріального парку копії рішення про створення індустріального парку та концепцію індустріального парку до уповноваженого державного органу протягом п'яти робочих днів з дня прийняття рішення про створення індустріального парку.

Крок 3. Прийняття рішення про включення або відмову у включенні індустріального парку до Реєстру індустріальних парків здійснюється уповноваженим державним органом протягом 45 робочих днів з дня надходження відповідних документів. У разі відмови у включенні індустріального парку до Реєстру індустріальних парків можливе повторне звернення ініціатора створення індустріального парку до уповноваженого органу щодо включення індустріального парку до Реєстру індустріальних парків.

Крок 4. Вибір керуючої компанії індустріального парку ініціатором його створення здійснюється на конкурсних засадах, якщо індустріальний парк створено на землях державної чи комунальної власності. В іншому випадку керуюча компанія визначається ініціатором створення самотійно.

Крок 5. Укладення договору про створення та функціонування індустріального парку між ініціатором створення та керуючою компанією індустріального парку. Строк дії договору повинен відповідати терміну, на який створюється індустріальний парк. Якщо протягом двох років з дня прийняття рішення про створення індустріального парку не укладено договір про створення та функціонування індустріального парку, то це є підставою для його ліквідації.

Крок 6. Набуття статусу учасника індустріального парку відбувається шляхом укладення суб'єктом господарювання з керуючою компанією договору про здійснення господарської діяльності, або набуття права на земельну ділянку на підставах та в порядку, встановлених земельним законодавством України, та/або на інший об'єкт (частину об'єкта) нерухомого майна у межах індустріального парку. Керуюча компанія зобов'язана протягом трьох робочих днів письмово повідомити уповноважений державний орган про набуття суб'єктом господарювання статусу учасника та зробити відповідний запис у переліку учасників.

Stages of industrial park creation in Ukraine

Step 1. Development of the concept of the industrial park and making a decision on its basis to create the industrial park by the initiator of the creation.

Step 2. Submitting a copy of the decision on the creation of the industrial park and the industrial park concept to the authorized power body by the initiator of the creation of the industrial park during five calendar days from the day of making a decision on the creation of the industrial park.

Step 3. The authorized state power body considers the inclusion or the refusal to include the industrial park in the Register of Industrial Parks during 45 working days from the date of submission of respective documents. In case of refusal to include the industrial park in the Register of Industrial Parks, there is an opportunity for the repeated application of the initiators of creation of the industrial parks to the authorized state power body regarding the inclusion of the industrial park to the Register of Industrial Parks.

Step 4. The management company of the industrial park is selected by the initiator of its creation on the competitive basis if the industrial park is created on the state or communal land. Otherwise, the initiator of the creation independently selects the management company.

Step 5. Concluding an agreement on the creation and functioning of the industrial park between the initiator and the management company of the industrial park. The period of the agreement should correspond to the period for which the industrial park is created. If the agreement on the creation and functioning of the industrial park is not concluded during two years from the day of the decision on the industrial park creation, the industrial park shall be liquidated.

Step 6. The Status of the industrial park participant is acquired by concluding by an economic entity of an agreement with the management company on economic activities or acquisition of the right for the land parcel in accordance with land legislation of Ukraine and / or other object (part of object) of immovable property within the boundaries of the industrial park. The management company is obliged to notify the authorized state power body about the acquisition of the participant status by the economic entity and to make a relevant record in the list of participants during three working days.

Перелік документів, необхідний для включення індустріального парку до Реєстру індустріальних парків України

- ✓ заява про включення індустріального парку до Реєстру індустріальних парків;
- ✓ рішення ініціатора про створення індустріального парку;
- ✓ концепція індустріального парку;
- ✓ витяг з Державного земельного кадастру щодо земельної ділянки та правовстановлюючі документи на розташовані на ній об'єкти нерухомого майна;
- ✓ найменування керуючої компанії та учасників (за наявності) [1].

У *Концепції індустріального парку* зазначається [1]:

- ✓ назва індустріального парку;
- ✓ ініціатор створення індустріального парку;
- ✓ мета, завдання створення та *функціональне призначення індустріального парку*;
- ✓ місце розташування, розмір земельної ділянки та об'єкти, розміщені на ній, у тому числі об'єкти виробничого призначення (за наявності);
- ✓ строк, на який створюється індустріальний парк;
- ✓ вимоги до учасників індустріального парку;
- ✓ інформація про орієнтовні сумарні обсяги споживання енергоресурсів, води тощо, а також про необхідну інженерно-транспортну інфраструктуру та план забезпечення відповідними ресурсами індустріального парку;
- ✓ план розвитку індустріального парку;
- ✓ орієнтовні ресурси (фінансові, матеріальні, технічні, трудові, природні тощо), необхідні для створення та функціонування індустріального парку, очікувані джерела їх залучення;
- ✓ організаційна модель функціонування індустріального парку;
- ✓ очікувані результати функціонування індустріального парку;
- ✓ інші відомості на розсуд ініціатора створення.

List of documents required for inclusion of the industrial park to the register of industrial parks

- ✓ an application on inclusion of the industrial park in the Register of Industrial Parks;
- ✓ a decision of the initiator on creation of the industrial park;
- ✓ a concept of the industrial park;
- ✓ an extract from the State Land Cadastre on the land parcel and the title certificates for the real property objects located on it;
- ✓ a name of the management company and participants (if available) [1].

The industrial park concept specifies [1]:

- ✓ a name of the industrial park;
- ✓ an initiator of the industrial park creation;
- ✓ aim and task of creation of the industrial park and *its functional purpose*;
- ✓ location and area of land parcel and facilities located at it, including the industrial facilities (if applicable);
- ✓ period for which the industrial park is created;
- ✓ requirements to the participants of the industrial park;
- ✓ estimate total level of consumption of the power resources, water etc, and information on the necessary transport infrastructure and the plan for securing appropriate resources for the industrial park;
- ✓ a plan of the industrial park development;
- ✓ estimate resources (financial, material, technical, labor, natural etc.) necessary for creation and functioning of the industrial park, anticipated sources of their obtaining;
- ✓ an organizational model of the industrial park functioning;
- ✓ expected results of the industrial park functioning;
- ✓ other information as the initiator chooses to submit.

Моделі управління індустріальними парками

Управління індустріальними парками здійснюється за трьома основними моделями [6]:

1. **Статутний орган:** Статутний орган утворюється на основі законодавчого акту (прийнятого парламентом), в якому визначені його повноваження щодо управління індустріальним парком. Він відповідає як за розвиток, так і адміністрацію індустріального парку (наприклад, Jurong Town Corporation в Сінгапурі).
2. **Корпорація:** Корпорація - це суб'єкт господарювання, орієнтований на прибуток, створений для розвитку та управління промисловим комплексом (наприклад, Адміністрація порту Роттердама у Нідерландах).
3. **Змішана або поєднання статутного органу та корпорації:** У третій моделі статутний орган відповідає за адміністрування, а корпорація відповідає за розвиток індустріального парку. Наприклад, Шанхайський парк хімічної промисловості в Китаї. У цій моделі статутний орган захищає інтереси уряду та управляє парком. Корпорація утримує землю та управляє нею.

В Україні можлива друга модель управління індустріальними парками у таких варіантах [7]:

Варіант 1. Управління індустріального парку здійснює керуюча компанія, яка виділяє підприємствам площі для розміщення їх виробництв, забезпечує відповідною інфраструктурою та надає певні послуги. Керуюча компанія може одночасно бути і власником індустріального парку.

Варіант 2. В індустріальних парках, переважно середніх розмірів, підприємства, які розмістили свої виробництва на цій території, самі забезпечують себе всіма необхідними послугами або залучають для цього компанії зі сторони.

Варіант 3. Одна із компаній, яка розмістила своє виробництво (якірний інвестор) у індустріальному парку, також виконує функції керуючої компанії.

Для набуття статусу керуючої компанії юридичною особою необхідним є підписання Договору про створення та функціонування індустріального парку із ініціатором створення індустріального парку.

Industrial park governance models

There are three main models of industrial park governance [6]:

1. **Statutory Body:** A statutory body is formed by a legislative act (adopted by the parliament), which outlines its liabilities in the industrial park governance. It has the mandate to both develop and administer the park (e.g. Jurong Town Corporation in Singapore).
2. **Corporation:** A corporation is a profit-driven entity created to develop and administer an industrial complex (e.g. the Port of Rotterdam Authority).
3. **Combination of Statutory Body and Corporation:** In the third model, a statutory body and a corporation are set up, respectively, for administration and development of the industrial park. For example, Shanghai Chemical Industry Park in China. In this model, the statutory body protects the government's interests and administers the park. The corporation holds the land and manages it.

The second model of industrial park governance is possible in Ukraine in the following options [7]:

Option 1. The industrial park is governed by the management company that allocates areas for enterprises to locate their production, secures the respective infrastructure, and provides certain services. The managing company can also be the owner of the industrial park.

Option 2. The companies that have located their production in industrial parks, mostly of medium size, provide themselves with all necessary services or attract for this purpose the companies from outside.

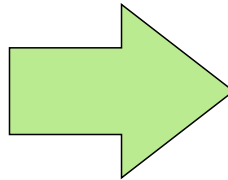
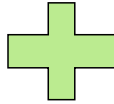
Option 3. One of the companies that have located its production (anchor investor) in the industrial park also performs the functions of the management company.

The agreement on the creation and functioning of the industrial park should be concluded with the initiator of the creation of the industrial park for a legal entity to acquire the status of the management company.

Стимули розвитку індустріальних парків

Організаційно-економічні умови розвитку індустріальних парків:

- Державна підтримка
- Інформаційно-консультаційна підтримка
- Гранти з європейських фондів
- Міжнародна співпраця / партнерство
- Ефективне управління просторовим розвитком на місцевому рівні

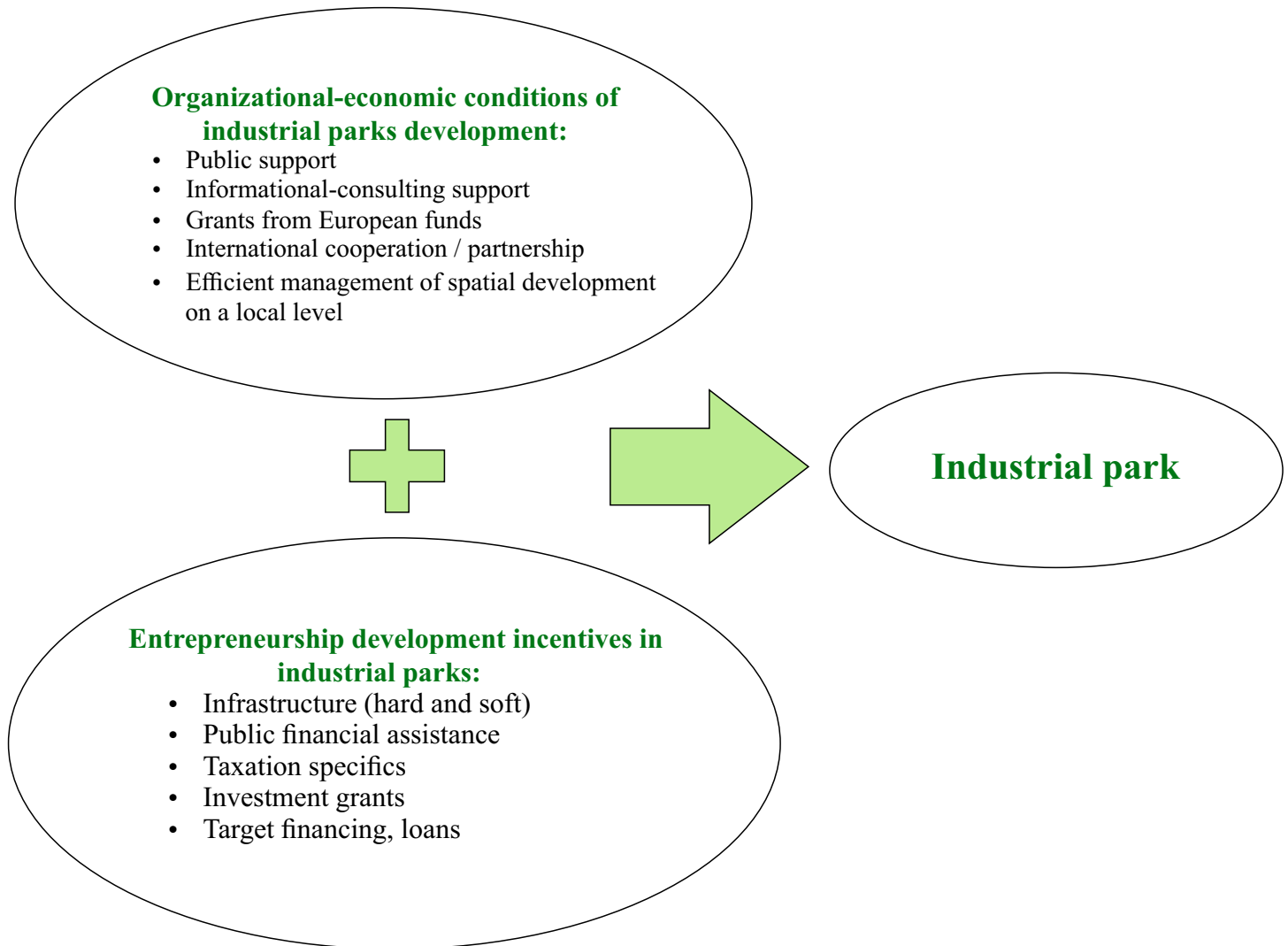


Індустріальний парк

Стимули розвитку підприємництва в індустріальних парках:

- Інфраструктура (фізична і м'яка)
- Державна фінансова допомога
- Особливості оподаткування
- Інвестиційні гранти
- Цільове фінансування, кредити (позики)

Industrial parks development incentives



Стимули розвитку індустріальних парків

- *Державна підтримка* – забезпечення на державному рівні низки умов (законодавчих, фінансових тощо) з метою створення і стимулювання розвитку індустріальних парків;
- *Інформаційно-консультаційна підтримка* – надання інформації та здійснення консультацій щодо створення і функціонування індустріальних парків та залучення інвестицій;
- *Гранти з європейських фондів* – доступ до міжнародної технічної допомоги;
- *Міжнародна співпраця / партнерство* – сприяє обміну знаннями у сфері ефективного управління парками та їх експлуатації, пошуку іноземних партнерів та залученню іноземних інвесторів тощо;
- *Ефективне управління просторовим розвитком на місцевому рівні* – можливості просторового планування на місцевому рівня, які дозволяють органам місцевого самоврядування здійснювати просторове планування території громади (визначати межі громади та зонування території, розробити напрями сталого розвитку територіальних громад тощо);
- *Інфраструктура* (фізична (наприклад, дорожньо-транспортна інфраструктура, вода, газ, каналізація, електроенергія тощо) і м'яка (наприклад, консультаційні і консалтингові послуги, доступ до певної мережі контактів, освітні програми тощо));
- *Державна фінансова підтримка* – спрямована на підтримку підприємницької діяльності в межах індустріального парку;
- *Особливості оподаткування* – податкові стимули / переваги (наприклад, зменшення суми чи звільнення від сплати податку), які надаються підприємствам, що розташовані в індустріальних парках;
- *Інвестиційні гранти* – кошти, що надаються на безповоротній основі підприємствам, розміщеним в індустріальних парках, за умови відповідності визначеним вимогам;
- *Цільове фінансування, кредити (позики)* – кредитування розвитку підприємницької діяльності в індустріальних парках, зокрема, за нижчими відсотковими ставками.

Industrial parks development incentives

- *Public support* – securing a range of conditions (legal, financial, etc.) on a national level to create and boost the development of industrial parks;
- *Informational-consulting support* – providing information and giving consultations regarding the creation and functioning of industrial parks and investment attraction;
- *Grants from European funds* – access to international technical assistance;
- *International cooperation / partnership* – promotes knowledge exchange in efficient governance of parks and their exploitation, search for partners abroad, and foreign investors attraction, etc.;
- *Efficient management of spatial development on a local level* – the opportunity of spatial planning on a local level that allows local governments to carry out spatial planning of a community's territory (delineate the community boundaries and territorial zoning, develop the directions of territorial communities' sustainable development, etc.);
- *Infrastructure* (hard (e.g. road-transport infrastructure, water, gas, sewerage, electricity, etc.) and soft (e.g. consulting services, access to a certain network of contacts, educational programs, etc.));
- *Public financial assistance* – directed at the support of entrepreneurship activity in the framework of the industrial park;
- *Taxation specifics* – tax incentives / benefits (e.g. reduction of the rate or exemption from taxation) granted to enterprises located in industrial parks;
- *Investment grants* – funds provided on a non-refundable basis to enterprises located in industrial parks on condition of compliance with defined requirements;
- *Target financing, loans* – lending for business development, including at lower interest rates.

Індустріальні парки в Україні в цифрах

На сьогодні в Україні створено 49 індустріальних парки (один з яких ліквідовано) терміном на 30-50 років. Однак лише у 23 індустріальних парках визначено керуючі компанії та тільки у восьми парках є учасники. У прикордонних регіонах, що межують з країнами-членами ЄС, розміщується 13 індустріальних парків, сім з них – у Львівській області. Жодного учасника в індустріальних парках, які розміщені у прикордонних областях, наразі немає.

Таблиця 1

Характеристика індустріальних парків, розташованих у прикордонних регіонах України, що межують з країнами-членами ЄС

№	Назва, дата заснування	Площа, га	Сфера діяльності	Інфраструктура	Переваги
Волинська область					
1	Індустріальний парк «Нововолинськ» (30.06.2017)	20 га (16 га корисної площі, 4 га – комунікації, лінії електропередач, охоронні зони об'єктів тощо)	Логістично-складська; виробнича (машинобудування; виробництво електрообутових приладів; легка промисловість; сільськогосподарська промисловість)	Під'їзні шляхи та система внутрішніх доріг; паркінг; інженерна інфраструктура (електро-, газо- і водопостачання та водовідведення; телефонні лінії та Інтернет; логістична та сервісна інфраструктура)	Розташований на відстані близько 15 км до кордону з Польщею, 92 км до кордону з Білоруссю; 9 км до митного посту; 18 км до національної автомагістралі Н22 та 76 км до міжнародної автомагістралі Е373. Поблизу парку знаходяться залізничні колії
Львівська область					
2	Львівський індустріальний парк «Рясне 2» (07.02.2014)	25 га, з них 22,6 га - площі земельних ділянок	Виробництво деревини та виробів з дерева; целюлозно-паперова справа; електричне, електронне та оптоволоконне устаткування тощо	Внутрішні і під'їзні дороги; інженерні комунікації; сонячні панелі на дахах підприємств	Розташований на відстані 8 км до центру міста та міжнародного транспортного коридору Критський №3; 11 км до міжнародного аеропорту та вантажного терміналу; 4,5 км до залізничного терміналу для вантажоперевезень; наявність громадського транспорту.
3	Яворівський індустріальний парк (26.04.2017)	40 га	Виробництво продукції, що заміщає імпорт з країн ЄС для внутрішнього ринку, та для експорту в країни ЄС (виробництво на основі давальницької сировини)	Артезіанська свердловина і насосна станція; пожежна частина; склади; ремонтні майстерні; площадка для допоміжної техніки; каналізаційно-очисні споруди з біологічної очистки стічних вод; зона митного контролю тощо	Розташований на відстані 5 км до кордону з Польщею; наявність митних переходів на міжнародних трасах М10 та Е372

Industrial parks of Ukraine in numbers

Currently, there are 49 industrial parks (one of them liquidated) with the operation period of 30-50 years. Yet, only 23 industrial parks have management companies and only 8 parks have participants. 13 industrial parks are located in the regions bordering the EU Member States, 7 of them are in Lvivska oblast. There are no participants in the industrial parks located in border oblasts.

Table 1

Characteristics of industrial parks located in the regions of Ukraine bordering the EU Member States

№	Name, founding date	Area, ha	Activity	Infrastructure	Advantages
<i>Volynska oblast</i>					
1	Novovolynsk Industrial Park (30 June 2017)	20 ha (16 ha of usable area, 4 ha – communications, electric lines, protection zones, etc.)	Logistics and warehousing; production (engineering; production of electrical appliances; light industry; agriculture)	Access roads and internal road system; parking; engineering infrastructure (electricity, gas, and water supply and sewerage; telephone lines and Internet; logistics and service infrastructure)	Located about 15 km to the border with Poland, 92 km to the border with Belarus; 9 km to customs post; 18 km to national highway H22 and 76 km to international highway E373. Railway lines close to the industrial park
<i>Lvivska oblast</i>					
2	Ryasne 2 Lviv Industrial Park (7 February 2014)	25 ha, of them 22.6 ha – land plots	Manufacture of wood and wood products; pulp and paper industry, publishing; electrical, electronic and fiber optic equipment, etc.	Internal and access roads; engineering communications; solar panels on the roofs of enterprises.	Located 8 km to the city center and III Crete international transport corridor; 11 km to international airport and freight terminal; 4.5 km to railway terminal for freight transportation; public transport.
3	Yavoriv Industrial Park (26 April 2017)	40 ha	Manufacture of products substituting the import from the EU countries for the domestic market; Manufacture of products for export to the EU countries (production based on unmanufactured raw materials)	Artesian well and pump station; fire department; warehouses; repair shops; facility for support equipment; facilities for biological wastewater treatment; customs control zone, etc.	Located 5 km to the border with Poland; customs checkpoints on international roads M10 and E372

Індустріальні парки в Україні в цифрах

4	Кам'янка-Бузький індустріальний парк (31.05.2017)	24,4671 га	Машинобудування, деревообробка, логістика	Внутрішні дороги та інженерні мережі	Розташований на відстані 4 км до автошляху Н-17; 16,5 км до Е40; 1,5 км до пасажирсько-вантажної станції; 3 км до вузлової вантажно-пасажирської станції «Сапівжанка»
5	Новороздільський індустріальний парк (15.06.2017)	46,4 га, з них 2,2 га – санітарно-захисна зона з зеленими насадженнями	Виробництво виключно еко-продукції	Дороги; комунальні мережі; технічна водойма; пожежна частина; зона для очисних споруд	Розташований на відстані 2,8 км до центру міста Новий Розділ; 114 км до митного переходу «Мостиська» (трасою М11) та 129 км до митного переходу «Рава-Руська» (трасою Е372); наявність зони розвитку; громадської зони
6	Індустріальний парк «СІГМА Парк Яричів» (04.09.2017)	15,7084 га	-	Внутрішні дороги; енергозберігаюче освітлення; газопостачання; водопостачання тощо	Розташований на рівнині на відстані 20 км до обласного центру; розміщення на перетині Критських коридорів №3 і 5; 2 км до залізничної станції; надання сервісних послуг
7	Індустріальний парк «Захід Ресурс» (19.09.2018)	20,7662 га	Легка і харчова промисловість, деревообробка і вироби з дерева, машинобудування і приладобудування, логістика	Дороги, під'їзди, газопостачання; електропостачання; водопостачання; водовідведення, каналізація побутових вод; відновлювальні джерела енергії	Розташований на автошляху Е40 (М11); на відстані ~100 км до пунктів пропуску (Шегині, Краковець, Рава-Руська); 24 км до обласного центру; наявність громадсько-ділового центру
8	Індустріальний парк «Бізнес Прайм» (19.08.2019)	17,5 га	Легка і харчова промисловість, деревообробка і вироби з дерева, машинобудування і приладобудування, телекомунікація, ІТ та логістика	Дороги, під'їзди, електропостачання, водовідведення, каналізація, водоочищення, водовідведення, газопостачання	Розташований на відстані 3 км до автошляху М06; 96 км до пункту пропуску «Краківець»

Industrial parks of Ukraine in numbers

4	Kamianka-Buzka Industrial Park (31 May 2017)	24.4671 ha	Engineering, wood processing, logistics	Internal roads and engineering networks	Located 4 km to highway H-17; 16.5 km to E40; 1.5 km to the passenger-freight station; 3 km to hub passenger-freight station “Sapizhanka”
5	Novyi Rozdil Industrial Park (15 June 2017)	46.4 ha, of them 2.2 ha – sanitary protection zone with green areas	Manufacture of exclusively eco-products	Roads; utilities; technical reservoir; fire department; zone for treatment facilities.	Located 2.8 km to the center of Novyi Rozdil; 114 km to customs checkpoint “Mostyska” (by road M11) and 129 km to the customs checkpoint “Rava Ruska” (by road E372); development zone; public zone
6	SIGMA Park Yarychiv Industrial Park (04 August 2017)	15.7084 ha	-	Internal roads; energy-saving lighting; gas supply; water supply, etc.	Located on the plain 20 km to the oblast center; located at the crossroads of III and V Crete corridors; 2 km to the railway station; providing services
7	Zahid Resurs Industrial Park (19 September 2018)	20.7662 ha	Light and food industry, wood processing and wood products, engineering and instrument manufacture, logistics	Roads, access roads, gas supply; electricity; water supply; sewerage; renewable energy sources	Located on the road E40 (M11); ~100 km distance to border checkpoints (Shehyni, Krakovets, Rava-Ruska); 24 km to the oblast center; available public-business center
8	Business Prime Industrial Park (19 August 2019)	17.5 ha	Light and food industry, wood processing and wood products, engineering and instrument manufacture, telecommunication, IT, and logistics	Roads, access roads, electricity, sewerage, water treatment, gas supply	Located 3 km to the road M06; 96 km to Krakivets border checkpoint

Індустріальні парки в Україні в цифрах

Закарпатська область					
9	Індустріальний парк «Соломоново» (06.06.2014)	66,2 га	Розміщення виробництв галузей середнього і точного машинобудування	Електро-, водо- і газопостачання; каналізаційно-очистні споруди; пожежне забезпечення; дороги; залізнична колія.	Розташований у безпосередній близькості до кордону із Словаччиною (2 км) і Угорщиною; поряд з Крітським коридором №5; наявність митної та розвантажувально-завантажувальної зон
Івано-Франківська область					
10	Індустріальний парк «Долина» (03.02.2014)	27,4 га	Легка, деревообробна, автомобіле- та приладобудівна промисловість	Під'їзна дорога, газорегуляторний пункт, трансформаторна підстанція, водопостачання і каналізація.	Розташований на відстані 2 км до Н-10; 50 м до залізничної колії промислового призначення
Чернівецька область					
11	Індустріальний парк «Новодністровськ» (13.01.2017)	15,36 га	Виробництво електричного устаткування, автозапчастин та харчових продуктів	Транспортна та технічна інфраструктура.	Розташований на відстані 60 км до міжнародного залізничного КПП «Кельменці»; 20 км до залізничної станції «Сокиряни»; наявність преференцій зі сплати митних та пайових внесків на розвиток інфраструктури населеного пункту.
Одеська область					
12	Індустріальний парк «iPark» (01.09.2014)	16,0 га	Переробна промисловість: приладобудівна, хімічна та електротехнічна	Водопостачання, газопостачання, електроенергія, каналізація.	Розташований на відстані 25 км до м. Одеси та 5 км до м. Южне; 1 км до Е-58; близькість до трьох залізничних станцій; 5 км до морського торговельного порту «Южний».
13	Індустріальний парк «Подільськ» (22.03.2019)	31,0704 га	Переробна промисловість. Логістика.	Мережі водопроводу, газопостачання, електропостачання, каналізації.	Розташований на відстані 2 км до вузлової залізничної станції; поблизу Т-16-12; послуги консалтингу.

Industrial parks of Ukraine in numbers

<i>Zakarpatska oblast</i>					
9	Solomonovo Industrial Park (06 June 2014)	66.2 ha	Location of production sectors of medium and precision engineering	Electricity, water, and gas supply; sewerage, treatment facilities; fire-service cover; roads; railway.	Located close to the border with Slovakia (2 km) and Hungary; to V Crete corridor; available customs and loading and unloading zones
<i>Ivano-Frankivska oblast</i>					
10	Dolyna Industrial Park (03 February 2014)	27.4 ha	Light industry, wood processing, engineering, and instrument manufacture	Access road, gas control point, electrical substation, water supply and sewerage.	Located 2 km to H-10; 50 m to the railway line for industrial use
<i>Chernivetska oblast</i>					
11	Novodnistrovsk Industrial Park (13 January 2017)	15.36 ha	Manufacture of electrical equipment, motor vehicle parts, and food products	Transport and technical infrastructure.	Located 60 km to Kelmentsi international railway border checkpoint; 20 km to the Sokyryany railway station; preferences for payment of customs and share contributions to the infrastructure development in the settlement
<i>Odes'ka oblast</i>					
12	iPark Industrial Park (01 September 2014)	16.0 ha	Processing: instrument manufacture, chemical and electrical engineering	Water supply, gas supply, electricity, sewerage.	Located 25 km to Odesa and 5 km to Yuzhne; 1 km to E-58; close to three railway stations; 5 km to Sea Trade Port Yuzhnyi
13	Podilsk Industrial Park (22 March 2019)	31.0704 ha	Processing. Logistics.	Water supply, gas supply, electricity supply, sewerage.	Located 2 km to the hub railway station; close to T-16-12; consulting services

Угорщина

Вигідне географічне положення Угорщини у центрі європейського континенту, розвиненість транспортної інфраструктури та роль одного з важливих транспортних вузлів Центрально-Східної Європи сприяють розвитку індустріальних парків на її території.

Індустріальні парки функціонують в Угорщині вже більше 10 років і вони стали невід'ємною частиною економічних процесів у країні [8]. Починаючи з 1997 р. їх кількість щороку збільшувалася на 35–30, пізніше - на 8–10 щорічно. Починаючи з 2016 року у розвитку індустріальних парків спостерігалися процеси стагнації. Через невиконання взятих зобов'язань у значної їх кількості статус індустріального парку було фактично скасовано (у 2015 р. функціонувало 225 індустріальних парків)[9].

На сьогодні налічується 210 індустріальних парків в Угорщині. На їх території функціонує 4200 компаній, у яких зайнято більше 200000 осіб. На ці компанії припадає 30% всього промислового виробництва. Відтак забезпечення їх економічного та інфраструктурного розвитку є запорукою розвитку угорської промисловості.

Законодавством Угорщини (урядова постанова 23/2013 (II. 1)) визначено концептуальні рамки і типи індустріальних парків та умови отримання статусу «індустріальний парк», що є підставою для отримання державної підтримки та певних преференцій при оподаткуванні. Такий статус можна отримати на основі тендеру на підставі рішення Міністра національної економіки. На момент подання заявки в районі запланованого індустріального парку повинно діяти щонайменше 5 компаній, а загальна кількість штатних працівників компаній повинна становити не менше 100 осіб, у випадку науково-технологічного парку – 75. Отримуючи статус індустріального парку, організація зобов'язується, що через 5 років кількість учасників становитиме щонайменше 10, а кількість повністю зайнятих повинна бути не менше 350 осіб (у науково-технічних парках - 150 осіб).

Існують два типи індустріальних парків:

- індустріальні парки як промислові зони, метою яких є стимулювання розвитку промисловості країни та регіону, покращення соціально-економічного становища відповідного міста або регіону;
- науково-технологічні парки - це індустріальні парки, які є переважно наукомісткими і створені для сприяння продукуванню технологічних інновацій.

Hungary

The advantageous geographic location of Hungary in the center of the European continent, well-developed transport infrastructure, and role of one of the important transport hubs in Central and Eastern Europe promote the development of industrial parks on its territory.

Industrial parks have existed in Hungary for over ten years and have become an integral component of the country's economic processes [8]. Starting since 1997, their number has been growing annually by 35–30, later - by 8–10 annually. Starting since 2016, stagnation processes have been observed in the development of industrial parks. Due to failure to comply with the commitments, the status of the industrial park was, in fact, canceled for many of them (225 industrial parks functioned in 2015) [9].

There are 210 industrial parks in Hungary. 4,200 companies, which employ over 200,000 people, are functioning there. These companies account for 30% of industrial output, making their economic and infrastructural stability and expansion a cornerstone of the development of the Hungarian industry.

Hungarian legislation (Government Decree 23/2013 (II. 1)) outlines the conceptual framework and types of industrial parks as well as conditions of acquiring the status of the industrial park, which is the ground for obtaining public support and certain tax preferences. The status can be acquired based on the tender procedure following on the decision of the Minister of National Economy. At least 5 companies must be operating in the area of the planned industrial park at the time of application, and the total number of full-time employees of the companies must be at least 100 people or 75 in case of a scientific-technological park. Obtaining the status of an industrial park, the organization undertakes that in 5 years the number of participants will be at least 10, and the number of full-time employees must be at least 350 people (150 in scientific-technological parks).

There are two types of industrial parks:

- industrial parks as industrial zones designated to boost the manufacturing in the country and its regions and improve the socio-economic environment of the respective city or region;
- scientific-technological parks – the industrial parks, which are mostly knowledge-intensive and created to boost technological innovations.

Польща

Підтримка і стимулювання розвитку індустріальних парків у Польщі є важливою складовою реалізації її економічної політики. Початком формування індустріальних парків є друга половина 90-х років XX століття і їх поява була спричинена реструктуризацією промисловості та трансформацією економіки територій після виведення з експлуатації старих промислових підприємств.

Створення індустріальних парків заохочується з метою активізації розвитку слаборозвинених територій шляхом надання їм економічних важелів; стимулювання зростання інвестицій на підприємствах та нарощення інноваційного потенціалу. Допомога надається на рівні регіональних операційних програм із врахуванням специфіки кожного воєводства, проте певні заходи стали частиною програм державної допомоги на національному рівні.

У Стратегії відповідального розвитку до 2020 року (з перспективою до 2030 року), прийнятою Радою Міністрів Польщі 14 лютого 2017 року, основний акцент робиться на здійсненні інноваційної діяльності. З цією метою передбачена підтримка інститутів бізнес-середовища, які підвищують ефективність системи обслуговування «інноваторів» та підвищують якість надання своїх послуг [10].

Загалом з кожним роком кількість парків у Польщі зростає: якщо у 2010 році було 28 парків, то у 2019 році вже створено 80 індустріальних, технологічних та науково-технологічних парків, на території яких розміщено понад 2,2 тис. підприємств.

Діяльність у 40 парках, що утворилися здебільшого на території реструктуризованих підприємств, зосереджена на промисловому виробництві. Решта парків надає сервісні послуги, а частина – перебуває в очікуванні інвестицій. Крім цього, 16 індустріальних і технологічних парків мають доступ до залізниць або інших транспортних комунікацій [11].

Найбільша кількість парків зосереджена у Сілезькому воєводстві, який є найбільш індустріалізованим регіоном Польщі. Тут зосереджені шахти видобутку кам'яного вугілля і електростанції.

Індустріальні парки становлять 27,5% загальної кількості парків, які функціонують на території Польщі. З них 16 створено у прикордонних регіонах.

Poland

Support and stimulation of industrial parks development in Poland is an essential component of its economic policy implementation. They were first created in the second half of the 1990s, and their emergence was caused by industry restructuring and economic transformation of the territories after the decommissioning of old industrial enterprises.

The creation of industrial parks is encouraged to boost the development of underdeveloped territories by providing them with economic instruments, promote investment growth at the enterprises, and increase innovative capacity. The assistance is provided at the level of regional operational programs, taking into account the specifics of each voivodeship. Yet, some measures have become part of public assistance programs on the national level.

The 2020 Responsible Development Strategy (with the view to 2030) adopted by the Council of Ministers of Poland on 14 February 2017 emphasizes innovative activity. For this purpose, it stipulates the support of business-environment institutes that increase the efficiency of the service system of "innovators" and improve the quality of their services [10].

Overall, each year the number of parks in Poland increases: whereas there were 28 parks in 2010, in 2019, there were already 80 industrial, technological, and scientific-technological parks with over 2,200 enterprises located on their territories.

Activity in 40 parks created mostly at the territories of restructured enterprises is focused on manufacturing. The rest of the parks provides services, and some of them are waiting for investment. Moreover, 16 industrial and technological parks have access to railways or other transport communications [11].

Most parks are concentrated in Silesian Voivodeship, which is the most industrialized region in Poland. Coal mines and power plants are located here.

Industrial parks account for 27.5% of the total number of parks functioning in Poland. 16 of them are created in border regions.



Туреччина

Починаючи з 1960-х років Туреччина стимулювала розвиток окремих галузей промисловості шляхом створення промислових зон різних типів [12]. Перший індустріальний парк Туреччини був створений у місті Бурса в 1961 р. Індустріальні парки (їх ще називають спеціальними інвестиційними зонами) почали активно розвиватись починаючи з 2000 року завдяки державним позикам (Міністерство промисловості та технологій надавало позики в межах 90 - 99% вартості проєкту), спрямованих на розвиток інфраструктури (дороги, каналізація, електроенергія, водопостачання тощо) [13]. Станом на січень 2019 р. було зареєстровано 327 індустріальних парків (з них близько 250 діючих) [14]. Вони створюються переважно у вигляді державно-приватного партнерства: при цьому на початковому етапі превалює частка державної власності та більший контроль належить державі, а в міру розвитку парку – зростає роль приватного сектору.

У Туреччині існує три типи індустріальних парків [12]:

- організована промислова зона (ОПЗ) – найпоширеніший тип індустріального парку. У 2000 році був прийнятий відповідний Закон, який визначав засади створення і функціонування таких зон. На сьогодні на території 80 провінцій функціонує близько 263 ОПЗ, які мають ліцензію, з яких 148 працює. Ці зони пропонують бізнесу нульовий податок на додану вартість на придбання землі; звільнення від податку на нерухомість протягом п'яти років після будівництва; звільнення від муніципальних податків, пов'язаних із будівництвом; відсутність податку на об'єднання або виокремлення ділянок; меншу плату за комунальні послуги. Ці переваги є доповненням до будь-яких інших стимулів, що пропонуються в рамках стимулювання інвестицій;

- зона технологічного розвитку (ЗТР). Вони зорієнтовані на формування координаційних центрів для високотехнологічних галузей та досліджень і розробок (НДДКР), причому такі кластери дозволяють забезпечити позитивну взаємодію між дослідницьким сектором та бізнесом. У даний час налічується 39 ліцензованих ЗТР, з них 27 працюючі. Вони, як правило, знаходяться поруч із промисловими центрами країни: шість – у провінції Анкара, п'ять – у Стамбулі та три – у сусідньому Коджаелі (Ізміт). Фірми, що знаходяться в ЗТР, отримують вигоди від нульової ставки податку на прибуток та корпоративних доходів, отриманих від досліджень та розробок і розробки програмного забезпечення, до кінця 2023 року. Продаж програмного забезпечення, розроблених в ЗТР, є також звільнений від ПДВ на той самий період, тоді як зарплата персоналу, як зайнятого у R&D так і допоміжного, що працюють на території зон, не оподатковуються. Якщо розробка доходить до стадії виробництва, це також може здійснюватись на території зони;

- вільна зона (ВЗ). Вони спрямовані на розвиток експортних галузей, оскільки передбачають звільнення від митних зборів, корпоративного податку та ПДВ, прибуткового податку для працівників (за умови експорту не менше 85% продукції) та плати за репатріацію прибутку. На сьогодні існує 20 ліцензованих ВЗ, з них 19 працюють. Зазвичай вони розташовані поблизу кордонів або портових зон, що забезпечує доступ до міжнародних торгових шляхів.

Turkey

Starting since the 1960s, Turkey [12] has been boosting industry development by creating industrial zones of various types. The first industrial park in Turkey was created in Bursa in 1961. Industrial parks (also referred to as special investment zones) have been actively developing since 2000 due to government loans (the Ministry of Industry and Technologies was granting loans within 90 - 99% of the project cost) designated to develop infrastructure (roads, sewerage, electricity, water supply, etc.) [13]. As of January 2019, 327 industrial parks were registered (about 250 of them in operation) [14]. They are mostly created in the form of public-private partnership: at the initial stage, the share of state property prevails and the state has more control, and the role of the private sector increases as the park development progresses.

There are three types of industrial parks in Turkey [12]:

- organized industrial zone (OIZ) is the most common type of industrial park. In 2000, a respective Law was adopted to outline the foundations of creation and functioning of such zones. Currently, about 263 OIZ are licensed at the territory of 80 provinces, 148 of them in operation. These zones offer businesses zero value-added tax on land purchases; exemption from real estate duty on plants for the five years following construction; exemptions from municipal construction and usage taxes; no tax on unification or separation of plots; and lower utilities charges. These benefits are in addition to any other incentives offered as part of investment promotion;
- technology development zone (TDZ). They are oriented on providing focal points for high-tech industries and research and development (R&D), with such clusters allowing positive interactions between researchers and businesses. There are currently a total of 39 licensed TDZs, with 27 in operation. They tend to be close to existing industrial centres, with six in Ankara province, five in Istanbul, and three in neighbouring Kocaeli (Izmit). Firms located in TDZs benefit from zero income and corporate taxes on revenue derived from R&D and software development activity until the end of 2023. Sales of apps developed in the TDZs are also VAT-exempt for the same period, while salaries of R&D and support personnel employed by companies in the zones are also tax-free. If a discovery in such a zone reaches the production stage, this too can be undertaken in the zone;
- free zone (FZ). These are aimed at export industries, as they allow exemption from Customs duties, corporate tax and VAT, zero income tax for employees (provided at least 85% of production is exported), and free repatriation of profits. There are currently 20 licensed FZs, with 19 in operation. They are typically located close to borders or port areas, giving access to international trade routes.

Транскордонні індустріальні парки Європи

Індустріальний парк Access (Імюнд (Австрія) - Чеські Веленице (Чехія)) розташований безпосередньо на кордоні Австрії і Чехії та є одним з перших транскордонних індустріальних парків у Європі, який поєднав економічні переваги різних країн [15].

Створення індустріального парку розпочалося із підписання у 1990 / 1991 р. договору між Австрією та колишньою Чехословаччиною про заснування транскордонного промислового майданчика. У 1993 р. було завершено перший етап будівництва інфраструктури на австрійській частині індустріального парку, а у 1994 / 1995 р. – на чеській частині, і здано в експлуатацію.

Індустріальний парк Access розміщується на площі 33 га з австрійської сторони та 50 га – з чеської. Він повністю забезпечений інфраструктурою, зокрема, залізничною колією, фотоелектричною електростанцією і електростанцією на біомасі, транскордонною мережею теплопостачання та має інтегрований інкубатор і дорадчий центр. Також в ньому надаються різні послуги: загальні юридичні консультації, консультування з питань фінансування та стимулювання, налагодження співпраці, підбір персоналу, переклад, підтримка в роботі з органами влади та державними установами, спільні офісні послуги та інші.

Керуючі компанії розміщені із чеського та австрійського боку лише в 50 метрах одна від одної. Вони забезпечують безперервний виробничий процес з огляду на місце розташування компаній та можливості австрійської та чеської правових систем. Розміщення в австрійській частині індустріального парку дає інвесторам підготовлені та рентабельні промислові майданчики, високу політичну, економічну та соціальну стабільність, фінансові стимули для здійснення зелених інвестицій та стартапів. Крім цього чеська частина індустріального парку пропонує швидке та небюрократичне придбання землі, правову безпеку, консультації з правових, регуляторних та економічних питань.

Водночас пункт пропуску через державний кордон в межах індустріального парку дозволяє переміщувати ресурси та товари в будь-який час. Ним також може користуватися персонал резидентів парку відповідно до австрійського та чеського Законів про зайнятість.

Перевагами транскордонного індустріального парку Access є:

- спрощена процедура перетину кордону на території парку для реалізації виробничих процесів;
- доступ до двох ринків закупівель та продажів;
- значний потенціал кваліфікованої та рентабельної робочої сили;
- дорадчі та консультаційні послуги, підтримка та подальша допомога керуючих компаній на основі десятирічного досвіду у сфері інвестування в нові підприємства;
- сучасна інфраструктура, включаючи залізницю та мережу централізованого теплопостачання з 2006 року.

Cross-border industrial parks in Europe

Access Industrial Park (Gmünd (Austria) - České Velenice (Czech Republic)) is located on the border between Austria and the Czech Republic and is among the first cross-border industrial parks in Europe, which has combined economic advantages of different countries [15].

The creation of the industrial park started with signing the treaty between Austria and former Czechoslovakia concerning the foundation of a cross-border industrial site in 1990 / 1991. The first stage of infrastructure construction on the Austrian side was completed in 1993 and on the Czech side – in 1994 / 1995, when the operation started.

Access Industrial Park is located on a surface of 33 hectares on the Austrian side and 50 on the Czech. It has all the necessary infrastructure, including the railway, photovoltaic power plant and biomass power plant, cross-border long-distance heating network as well as integrated incubator and advisory center. It also provides numerous services: general legal advice, consulting on financing and incentives, cooperation services, recruitment and headhunting, translation and interpreting, support when dealing with authorities and non-governmental institutions, shared office services, etc.

The management companies are located on Czech and Austrian sides only 50 meters from each other. They secure the consistent production process from the viewpoint of the companies' location and opportunities provided by the Austrian and Czech legal systems. A settlement in the Austrian part of the industrial park offers the prepared and cost-effective industrial site with the advantage of high political, economical and social stability and possibilities of financial rewarding incentives for greenfield investments and start-ups. In addition to this, the Czech part of the industrial park offers a quick and unbureaucratic land acquisition, legal security, advisory on legal, regulatory and economic matters.

A border crossing point on the firms plots enables movements of goods and materials over the border at any time. Listed staff can also use this border crossing point subject to Austrian and Czech Law on Employment.

The advantages offered by cross-border industrial park Access are:

- Cross-border, split-shift production flows can be realized with the possibility of a simplified border crossing on own plots
- Access to two procurement and sales markets
- Huge potential of qualified and cost-effective workforce
- Capable advisory and consulting services, support and after-care provided by the site management based on 10 years- experience with green-field investments
- State-of-the-art infrastructure including a railway siding and district heating network from 2006

Транскордонні індустріальні парки Європи

Індустріальний парк Szentgotthárd-Heiligenkreuzi – транскордонний індустріальний парк на кордоні Угорщини та Австрії, створений у 1997 р. Першим учасником індустріального парку стала компанія GM Opel, що сприяло залученню подальших інвестицій та його розвитку [16].

Індустріальний парк Szentgotthárd-Heiligenkreuzi знаходиться поблизу міжнародної дороги E66, австрійської автостради A1, а також кордону із Словенією (15 км до найближчого пункту пропуску). Він займає площу 270 га. Площа індустріального парку захищена дамбами і заплавами.

На території індустріального парку розміщено власний пункт пропуску для своїх учасників та залізничну станцію. У парку надають послуги з логістики (у логістичному центрі присутні митні органи обох країн), юридичні послуги, технічну допомогу, допомогу в управлінні справами іноземних працівників, підтримку у залученні фінансування та інші.

Індустріальний парк забезпечений мережею внутрішніх доріг (фінансування PHARE CBC), вуличним освітленням, електроенергією, водопроводом, каналізацією, газопостачанням та телекомунікаціями.

89,5% власності індустріального парку належить австрійській компанії WIBAG Infrastruktur, 8,4% - муніципалітету міста Сентготхард, 1,4% - муніципалітету Гайлігенкройц, 0,7% - транснаціональний корпорації Tesco [17].



Cross-border industrial parks in Europe

Szentgotthárd-Heiligenkreuzi Industrial Park is the cross-border industrial park on the Hungarian-Austrian border established in 1997. GM Opel became the first industrial park participant, and thus boosted the attraction of further investment and development of the industrial park [16].

Szentgotthárd-Heiligenkreuzi Industrial Park is located close to international road E66, Austrian highway A1 and Slovenian border (15 km to the closest border checkpoint). It covers an area of 270 ha. The industrial park area is protected by dams and floodplains.

There is a border checkpoint at the territory of the industrial park for its participants and a railway station. The park provides services in logistics (the customs bodies of both countries are present in the logistics center), legal advice, technical assistance, assistance in managing the affairs of foreign workers, assistance in funding attraction, etc.

The industrial park maintains the network of internal roads (funded by PHARE CBC), street lighting, electricity, water supply, sewerage, gas supply, and telecommunications.

89.5% of industrial park property belongs to Austrian company WIBAG Infrastruktur, 8.4% to Szentgotthárd municipality, 1.4% to Heiligenkreuz municipality, and 0.7% to Tesco TNC [17].



Транскордонні індустріальні парки Європи

Європейський науковий і бізнес парк Avantis - перший транскордонний німецько-голландський бізнес-парк, розташований безпосередньо на кордоні між Аахеном (Німеччина) і Герленом (Нідерланди), у центрі європейського ринку [18].

Створення індустріального парку почалося у кінці 90-х років із заснуванням спільного підприємства між містами Герлен та Аахен. У 2001 р. було розроблено проєкт індустріального парку з можливістю використання інфраструктури двох країн. Лише в грудні 2007 р. було підписано німецько-голландський державний договір, який враховував законодавство ЄС і забезпечив інвесторів та учасників парку більш вигідними податковими пільгами [19]. Avantis є транскордонним бізнес-парком, який застосовує третій додатковий протокол, укладений між Німеччиною та Нідерландами щодо подвійного оподаткування. Це означає, що компанія вибираючи своє місцезнаходження сама вирішує, яка податкова система (німецька чи голландська) застосовуватиметься до неї. Систему оподаткування визначає місцезнаходження її штаб-квартири [20].

В індустріальному парку розміщені логістичні компанії, торгові компанії та адміністративні будівлі. Серед них Deutsche Post DHL, Honold Logistik Group, Vodafone, DocMorris NV, Naebbers Elektro BV [21].

Індустріальний парк Avantis займає площу 40 га та розташований у безпосередній близькості до громадського транспорту (0,1 км), залізничного вантажного терміналу (16,4 км) та аеропорту (36 км), а також двох портів на території Нідерландів - порт Binnenhavenweg Stein (29 км) та порт Holtum-Nordweg Born (44,3 км). Він забезпечений електроенергією, волоконно-оптичними лініями зв'язку, газопостачанням, прямим сполученням із автомагістраллю.

В індустріальному парку надаються послуги з управління проєктами, підготовки контрактів, технічного обслуговування, управління всіма заявками та дозволами на планування. Місцева влада міста Аахен та муніципалітет Герлен надають індивідуальні консультаційні послуги, консультації щодо надання грантів та субсидій, підбору персоналу, управління переїздом, сприяють налагодженню мережевих контактів.

Cross-border industrial parks in Europe

Avantis European Science and Business Park is the first German-Dutch business park located directly on the border between Aachen (Germany) and Heerlen (the Netherlands) and right at the centre of the European market [18].

The creation of the industrial park started at the end of the 1990s when the cities of Heerlen and Aachen founded a joint venture for a business park. In 2001, the project of the industrial park was developed with the possibility to use the infrastructure of both countries. Only in December 2007, a German-Dutch state treaty was signed based on the EU legislation and with the view to secure the more favorable tax advantages for the Park investors and participants [19]. Avantis is the cross-order business park that uses the third supplementary protocol concluded between Germany and the Netherlands concerning double taxation applies. That means that by choosing a location, the company itself decides which tax system (German or Dutch) will be applied. The location of the headquarters is determined by the tax system to which the company is subject [20].

The logistics companies, trade companies, and administrative structures are located in the industrial park, including Deutsche Post DHL, Honold Logistik Group, Vodafone, DocMorris NV, Naebers Elektro BV [21].

Avantis Industrial Park covers an area of 40 ha and is located close to public transport (0.1 km), rail freight (16.4 km), airport (36 km), and two ports in the Netherlands - Binnenhavenweg Stein (29 km) and Holtum-Nordweg Born (44.3 km). It has electricity, fiber optic Internet, gas supply, and access to the highway.

The industrial park provides services in project management, contract handling, maintenance, management of all planning applications and permits. Aachen and Heerlen municipality authorities provide individual consultancy service, grant and subsidy consulting, recruiting, relocation management, network contacts development.

Транскордонні індустріальні парки Європи

Індустріальний парк Eurode (Керкраде (Нідерланди) - Герцогенрат (Німеччина)) – транскордонний бізнес-центр, розміщений на голландсько-німецькому кордоні у регіоні великої концентрації міст по обидва боки [22]. Ідея створення бізнес-центру Eurode у формі офісного комплексу, розташованого по обидва боки кордону, де б розміщувалося багато підприємств, окрім тих, що на той час вже працювали у технологічному парку Herzogenrath, виникла у 1997 р. Це стало можливим в результаті підписання Анхальтського договору у 1997 р. та створення Герцогенратом і Керкраде спільного державного органу під назвою Eurode (почав діяти з 1 січня 1998 р.), який складається з двох адміністративних органів: ради та виконавчої влади. Місцеві органи влади Керкраде та Герцогенрату разом із кількома корпораціями детально розробили концепцію розвитку парку, в якому б надавався комплекс послуг. В результаті бізнес-центр став поштовхом для транскордонного економічного розвитку та розширення бізнес-мереж в обох країнах.

Зауважимо, що рада Eurode складається з восьми членів міської ради Керкраде та восьми членів міської ради Герцогенрат. Кожні два роки мери двох міст змінюють один одного на посаді голови ради. Державний орган Eurode зареєстрований як юридична особа, а ради, що беруть участь в ньому мають юридичні зобов'язання одна перед одною. Проте цей орган досі не може приймати обов'язкові резолюції.

Важливими передумовами для розміщення бізнес-парку Eurode був міський водозбір для 50 000 людей по обидва боки кордону, доступність території, стоянки, телекомунікаційні мережі та можливість створення транскордонної будівлі з вражаючим зовнішнім виглядом.

Бізнес-центр Eurode було відкрито 5 червня 2001 р. (будівельний комплекс загальною площею 3630 м²). На сьогодні рівень зайнятості у Eurode становить майже 100%, в якому працює близько 70 різних підприємств.

У Eurode працюють агентства з працевлаштування, юридичні фірми, податкові консультанти, бізнес-консультанти, PR та маркетингові компанії, агенції, що просувають місцеву та регіональну культуру, місцевий відпочинок та туризм, агенти з нерухомості тощо. Також тут функціонують підприємства у сфері (теле) комунікаційного бізнесу та транскордонні мультимедійні концерни, з виробництва засобів передачі технологій, що доповнюють наявні високотехнологічні інноваційні центри, транскордонні постачальники послуг у галузі охорони здоров'я тощо.

Підприємства мають можливість розташуватися на німецькій стороні як німецька юридична особа, або ж на голландській території та реєструвати себе як голландський платник податків. Деякі компанії орендували приміщення з обох сторін та створили дві окремі юридичні особи. Це означає, що вони можуть використовувати переваги двох країн.

У 2005 р. між Федеративною Республікою Німеччина та Нідерландами укладено німецько-голландську "податкову угоду щодо компаній у транскордонних бізнес-парках", яка дозволяє зокрема уникати подвійного оподаткування компанії. Угода також дозволяє більш гнучко розподіляти офісні приміщення в Eurode. Наприклад, компанія з реєстрацією на голландській стороні тепер також може орендувати комерційні приміщення або приміщення на німецькій стороні, не потребуючи при цьому ще однієї реєстрації, як це було прийнято до 2005 р. [23].

Cross-border industrial parks in Europe

Eurode Industrial Park (Kerkrade (the Netherlands) - Herzogenrath (Germany)) is the cross-border business center located on the Dutch-German border in the area of high cities concentration on both sides. The idea to create the Eurode business Center as an office complex straddling both sides of the border where a multitude of other businesses might be housed, complementary to those already existing at the Herzogenrath technology park, emerged in 1997. It became possible as a result of signing the Anhalt Treaty in 1997 and the establishment of a common state body by Herzogenrath and Kerkrade called Eurode (in operation since 1 January 1998). It consists of two administrative bodies: a council and an executive authority. Herzogenrath and Kerkrade local authorities, together with several corporations, worked out the concept of the park that would provide a range of services. As a result, the business center provided an impulse to cross-border economic development and to expanding business networks in both countries [22].

The Eurode Council is made up of eight members from the Kerkrade town council and eight members from the Herzogenrath town council. Every two years, the mayors of the two towns succeed each other as chair of the council. Eurode is registered as a legal entity and the participating councils have a legal obligation towards each other. Yet, binding resolutions cannot be taken by the body.

An important pre-condition for siting the Eurode Business Park was that it was able to capture an urban catchment area of 50,000 people on both sides of the border, accessibility, parking facilities, telecommunication networks and the possibility of creating a cross-border building with a striking exterior.

The Eurode Business Center was opened on 5 June 2001 (the building of a total surface area of 3630 m²). Currently, the occupancy level in Eurode is almost 100%, and about 70 various enterprises operate there.

Employment agencies, law firms, tax consultants, business consultants, PR and marketing companies, agencies promoting local and regional culture, local recreation and tourism, estate agents, etc. operate in the Eurode. The list also includes (tele)communication businesses and cross-border multimedia concerns, technology transfer facilities, complementary to existing hi-tech innovation centers, cross-border service providers in the field of health-care, etc.

Businesses have the option of locating themselves on the German side as a German legal entity, or alternatively, they can choose to locate on the Dutch side of the border and register themselves as a Dutch taxpayer. Some companies have rented space on both sides and set up two separate legal entities. This means that they can use the benefits of both countries.

In 2005, the Federal Republic of Germany and the Netherlands concluded a “tax agreement for the settlement of companies on cross-border business parks”, which makes it possible, for example, to avoid double taxation of a company. The agreement also allows more flexible allocation of office space in the Eurode. For example, a company with a Dutch legal form can now also rent commercial space or premises on the German side, without necessarily requiring a German legal form, as was customary before 2005 [23].

Транскордонні індустріальні парки Європи

Індустріальний парк Chemelot (Німеччина - Нідерланди) – транскордонний науково-промисловий парк, який займає площу близько 750 га, учасниками якого є понад 150 компаній (зокрема, SABIC, Nitrogen, Arlanxco, Fibrant, AnQore, DSM) [24]. Він є розроблений у співпраці з Маастрихтським університетом та іншими вищими навчальними закладами, включаючи німецький університет RWTH в Аахені та поєднує в собі виробництво та кампус (університетське містечко). Його спеціалізацією є розвиток хімічної промисловості в регіоні. Зокрема, діяльність індустріального парку забезпечує 20% всього виробництва хімічної промисловості Нідерландів, яка є четвертою у Європі за виробництвом хімічних речовин [25].

Інфраструктура індустріального парку включає лабораторії та дослідницькі установи світового рівня, економічно ефективні послуги з аналізу та розробки. Крім того є комбінована теплоелектростанція Swentibold, пожежні бригади, парові станції, каналізація, станція очищення стічних вод, власний порт, який має сполучення із сусідніми морськими портами, залізничний термінал (з 2012 р.), розташований поруч із головною дорожньою мережею та трубопроводами. Chemelot знаходиться у безпосередній близькості з Антверпеном, Роттердамом та районом Рейн-Рур (так званий кластер ARRA). У Chemelot створено «відкриту лабораторію», де студенти, а також фірми, що починають працювати, мають можливість проводити дослідження та налагоджувати зв'язки з іншими компаніями в університетському містечку. У Chemelot-кампус основна увага зосереджена на чотирьох сферах розвитку: експлуатаційні матеріали, біомедичні матеріали, стійка хімія та супутні технологічні процеси, 3D друк.

Перевагою парку також є наявність єдиного екологічного дозволу для всіх учасників. Ця парасолькова ліцензія, яка включає близько 60 часткових дозволів, забезпечує більшу гнучкість у розподілі наявного екологічного простору (наприклад, викидів та шуму) для учасників [26].

Директор Chemelot тісно співпрацює з учасниками та представляє їх інтереси, формуючи сприятливий діловий та інноваційний клімат. Комунікаційна команда відповідає за розробку та реалізацію репутації та стратегії спілкування, а також здійснює пошуки компаній, які можуть розкрити свій потенціал у Chemelot.

Cross-border industrial parks in Europe

Chemelot Industrial Park (Germany – the Netherlands) is the cross-border science and industrial park covering an area of about 750 ha, with over 150 companies as participants (including SABIC, Nitrogen, Arlanxeo, Fibrant, AnQore, DSM) [24]. It is developed in co-operation with Maastricht University and other institutes for higher education, including the German RWTH Aachen University. It serves both as a production site and as a campus. It is specialized in chemical industry development in the region. Namely, the activity of the industrial park is responsible for 20% of the chemical industry of the Netherlands, which is the number four chemical producer in Europe [25].

The infrastructure of the industrial park includes labs and research institutions, economically efficient services on analysis and development. Moreover, it has the Swentibold combined heat and power plant, fire brigades, steam plants, sewers and the wastewater treatment plant, port connected with neighboring seaports and rail terminal (since 2012). It is also right next to the main road network and pipelines. Chemelot is connected to the ports of Antwerp, Rotterdam and the Rhine-Ruhr area (the so-called cluster ARRRRA). Chemelot offers an “open laboratory” where students as well as start-up firms have opportunities to do research and link up with other companies at the campus. In Chemelot-campus, the main attention is focused on four areas: performance materials, biomedical materials, sustainable chemistry and related process technology, 3D printing.

One common environmental permit for all site users is another advantage. This umbrella license, which comprises around 60 partial permits, provides more flexibility in the distribution of the available environmental space (such as emissions and noise) across the site users [26].

The director of Chemelot works closely with the site users and represents their interests in order to guarantee a good business and innovation climate. The communication team is responsible for designing and implementing the reputation and communication strategy and is looking for (sustainable) companies that want to establish their potential at Chemelot.

Транскордонні індустріальні парки Європи

Індустріальний парк Albertknoor (Ланакен (Бельгія) - Маастрихт (Нідерланди)) – потенційний транскордонний індустріальний парк на бельгійсько-голландському кордоні [27]. Метою є створення єдиного, регіонального, мультимодального, обмеженого водою, але доступного бізнес-парку та інтеграція його у навколишнє середовище на стійкій та інтегрованій основі (2020-2030 рр.). Пріоритетним є природний розвиток та створення зеленої буферної зони.

У жовтні 2004 р. органи місцевої влади Лімбурга представили «Стратегію єврорегіонального розвитку долини Маас». На основі цього місцеві органи влади за згодою муніципалітетів Ланакена та Маастрихта розробили проєкт Albertknoor. Для його реалізації було підписано «Початковий меморандум про транскордонну співпрацю Albertknoor» (вересень 2005 р.), який визначає основні напрями його здійснення. В основу стратегічного проєкту Albertknoor покладено Транскордонно-зорієнтований стратегічний план, розроблений у 2006 р., в якому було визначено низку підпроєктів [28].

26 листопада 2014 р. підписано Угоду щодо подальших дій у реалізації різних підпроєктів з метою реалізації Стратегічного транскордонного проєкту.

8 лютого 2018 р була підписана нова Угода про зобов'язання 2.0, якою передбачено реалізацію різних підпроєктів в рамках Стратегічного транскордонного проєкту конструктивним та новаторським способом у майбутньому [29].

Проєкт Albertknoor очолює адміністративно-консультаційна група (керівна група), яка приймає рішення щодо його реалізації. До її складу входить по одному представнику від провінцій Лімбург (Нідерландів та Бельгії) та Маастрихтського та Ланакенського муніципалітетів, які регулярно збираються залежно від необхідності прийняття певних рішень під почерговим головуванням.

Постійне управління проєкту здійснюється офіційною основною командою, до якої входять чиновники обох провінцій, обох муніципалітетів, а також фламандського уряду та «прикордонника», який головує. Він відповідає за управління проєктом, визначає відповідність короткострокових рішень партнерів довгостроковим цілям проєкту, готує всі зустрічі та виконує рішення основної команди та керівної групи. З 1 вересня 2010 року по 31 травня 2017 року роботу прикордонника фінансував фламандський уряд (проєкт Albertknoor був стратегічним проєктом у реалізації Плану просторової розвитку Фландрії). З вересня 2017 року партнери проєкту фінансують його роботу самостійно [30].

Залежно від поставлених завдань можуть додатково створюватися різні тимчасові робочі групи [31].

Cross-border industrial parks in Europe

Albertknoop Industrial Park (Lanaken (Belgium) - Maastricht (the Netherlands)) is the future cross-border industrial park on the Belgium-Dutch border [27]. It aims to create a single regional multimodal water-bound but accessible business park and to integrate it into the environment on a sustainable basis (2020-2030). The development of nature and the creation of a green buffer zone are the priorities in this regard.

In October 2004, local authorities of Limburg presented the “Meuse Valley Euroregional Development Vision”. Based on this Vision, local authorities, with the consent of the municipalities of Lanaken and Maastricht, have developed the Albertknoop project. To implement it, an “Initial Memorandum on Albertknoop Cross-Border Cooperation” was signed (September 2005) to outline the main directions of activities. The cross-border oriented strategic plan providing a range of subprojects developed in 2006 is in the basis of Albertknoop strategic project [28].

On 26 November 2014, the agreement on the follow-up activities under various subprojects in the realization of the strategic cross-border project was signed.

On 8 February 2018, the Commitment Agreement 2.0 was signed. It stipulates the implementation of various subprojects within the strategic cross-border project in a constructive and ground-breaking way in the future [29].

The Albertknoop project is led by the administrative-consulting group (management group) that makes decisions on its implementation. It is composed of one representative of each participant - Limburg provinces (the Netherlands and Belgium) and Maastricht and Lanaken municipalities, who meet regularly under a rotating presidency, depending on the need to take certain decisions.

The practical management of the project is realized by the official core team, which consists of officials from the two provinces, both municipalities, and the Flemish government chaired by the border manager. He is responsible for the project management, determines the correspondence of short-term decisions of the partners with the long-term project goals, prepares all meetings, and implements decisions of the core team and the management group. From September 1, 2010 to May 31, 2017, the Flemish government funded the work of the border manager (Albertknoop project was a strategic project in the implementation of the Spatial Development Plan for Flanders). Since 1 September 2017, the project partners finance the project coordination autonomously [30].

Depending on the tasks to be solved, various temporary working groups can be additionally established [31].

При підготовці брошури були використані наступні матеріали:

1. Закон України «Про індустриальні парки» від 21 червня 2012 року, № 5018-VI. Законодавство України. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5018-17#Text> (дата звернення: 23.10.2020).
2. Індустриальні парки. URL: <https://industrial-parks.com.ua/> (дата звернення: 03.11.2020).
3. International guidelines for industrial parks. URL: https://www.unido.org/sites/default/files/files/2020-05/International_Guidelines_for_Industrial_Parks_EN.pdf (дата звернення: 18.02.2020 р.).
4. EESC (2006). Opinion of the European Economic and Social Committee on 'The Role of Technology Parks in the Industrial Transformation of the New Member States'. Official Journal of the European Union 2006/C64/11. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A52005IE1494#document1> (дата звернення: 21.03.2020 р.).
5. Karolina Krawczyk (2007) Koncepcja parku przemysłowego na tle wybranych form wspierania przedsiębiorczości w Polsce. Zeszyty Naukowe / Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie, 759, 71-90. URL: <https://r.uek.krakow.pl/bitstream/123456789/1438/1/157029859.pdf> (дата звернення: 22.03.2020 р.).
6. Bricout V. Industrial Park Governance: The Vital Cog for Success. URL: https://www.adlittle.com/sites/default/files/viewpoints/ADL_2014_IndustrialParkGovernance.pdf (дата звернення: 26.01.2020 р.).
7. Можливі моделі управління індустриальними парками (ІП) в Україні. URL: <https://drive.google.com/file/d/1qJMvd3FwK7FJw6FqQpFEkg3wNg6rolDt/view> (дата звернення: 26.01.2020 р.).
8. Doing Business in Hungary. URL: <https://doing-business-in-hungary.com/eng/for-investors/> (дата звернення: 07.11.2020 р.).
9. Tájékoztató a magyarországon működő ipari parkok helyzetéről. URL: http://www.szantoestarsa.hu/uj/templates/dokumentumok/280_08-06-11.pdf (дата звернення: 14.12.2020 р.).
10. Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.). Serwis Rzeczypospolitej Polskiej. URL: https://www.gov.pl/web/fundusze-regiony/informacje-o-strategii-na-rzecz-odpowiedzialnego-rozwoju?fbclid=IwAR_1Lww6mm_7HHON2JaE14JfNJbx_PxVH0gsi4KYdT7xoiO7i4dcjS4nMNVw (дата звернення: 24.04.2020 р.).
11. Bocheński, Tadeusz. (2018). Możliwości wykorzystania transportu kolejowego i intermodalnego w obsłudze stref przemysłowych w Polsce. Studies of the Industrial Geography Commission of the Polish Geographical Society. 32. 20-37.
12. In the zone: Industrial parks provide incentives for local and foreign investors alike URL: <https://oxfordbusinessgroup.com/analysis/zone-industrial-parks-provide-incentives-local-and-foreign-investors-alike> (дата звернення: 23.11.2020 р.).
13. Türk, E. (2006) An evaluation of industrial park policy of Turkey: Izmir as a case study. URL: http://www.isocarp.net/Data/case_studies/793.pdf (дата звернення: 23.11.2020 р.).

The newsletter was prepared based on the following sources of information:

14. Project Information Document (PID). Report No: PIDA28319. URL: <http://documents1.worldbank.org/curated/en/630471604265218339/pdf/Project-Information-Document-Turkey-Organized-Industrial-Zones-Project-P171645.pdf> (дата звернення: 23.11.2020 p.).
15. ACCESS Industrial park Gmünd - České Velenice, the cross-border business location with twice the value. URL: <http://www.access.co.at/index.php> (дата звернення: 23.01.2021 p.).
16. Ipari park. URL: <http://szentgotthard.hu/hu/ipari-park.html> (дата звернення: 24.01.2021 p.).
17. Az ipari park megnevezése Szentgotthárd-Heiligenkreuzi határon átnyúló Ipari park. URL: <https://docplayer.hu/1319832-Az-ipari-park-megnevezese-szentgotthard-heiligenkreuzi-hataron-atnyulo-ipari-park.html> (дата звернення: 24.01.2021 p.).
18. Welcome to the new AVANTIS. URL: <https://www.avantis.org/en/> (дата звернення: 25.01.2021 p.).
19. Avantis (business park) URL: [https://de.zxc.wiki/wiki/Avantis_\(Gewerbepark\)](https://de.zxc.wiki/wiki/Avantis_(Gewerbepark)) (дата звернення: 25.01.2021p.).
20. Avantis: Effective Cross - Border Cooperation. URL: <https://www.europeanbusinessreview.eu/page.asp?pid=655> (дата звернення: 25.01.2021 p.).
21. GisTRA. URL: <https://www.gistra.de/expose/parcel/en/8216> (дата звернення: 25.01.2021 p.).
22. EBC. The Eurode Business Center (EBC), a common service-industry complex, also illustrates this cross-border economic cooperation. URL: <https://www.eurode.eu/eurode-business-center-ebc-129.html> (дата звернення: 27.02.2021 p.).
23. Eurode Business Center. URL: https://second.wiki/wiki/eurode_business_center (дата звернення: 27.02.2021 p.).
24. Nauwelaers C., Maguire K., Ajmone Marsan G. The Case of the Top Technology Region/ Eindhoven-Leuven-Aachen Triangle (TTR-ELAt) – Regions and Innovation: Collaborating Across Borders. URL: <https://www.oecd.org/cfe/regionaldevelopment/publicationsdocuments/TTR-ELAt.pdf> (дата звернення: 15.03.2021 p.).
25. Settle on Chemelot. URL: <https://www.chemelot.nl/chemelot-en/settle-on-chemelot> дата звернення: 15.03.2021 p.).
26. Our strength. URL: <https://www.chemelot.nl/chemelot-en/our-strength> (дата звернення: 15.03.2021 p.).
27. Albertknoop | grensoverschrijdend samenwerken. URL: <https://albertknoop.eu> (дата звернення: 03.02.2021 p.).
28. Voorgeschiedenis. URL: <https://albertknoop.eu/sample-page/voorgeschiedenis/> (дата звернення: 03.02.2021 p.).
29. Bestuurders albertknoop ondertekenen geactualiseerde engagementsverklaring 2.0. URL: https://albertknoop.eu/2018/02/albertknoop-partners-ondertekenen-engagementsverklaring_2-0/ (дата звернення: 03.02.2021 p.).
30. Grensmanager. URL: <https://albertknoop.eu/sample-page/grensmana> (дата звернення: 03.02.2021 p.).
31. Projectstructuur. URL: <https://albertknoop.eu/sample-page/projectstructuur/> (дата звернення: 03.02.2021 p.).

Інформаційний бюлетень присвячено аналізу такої форми транскордонного співробітництва як транскордонні індустріальні зони та парки. Зокрема у ньому розкрито поняття, характерні ознаки та основні типи індустріальних парків; правова база їх функціонування; особливості розвитку індустріальних парків в Україні та світовий досвід розвитку як індустріальних, так і транскордонних парків. Використання позитивного досвіду функціонування зазначених форм транскордонного співробітництва слугуватиме додатковим стимулом для соціально-економічного розвитку прикордонних територій.

The Newsletter provides information on such forms of cross-border cooperation as cross-border industrial zones and parks. In particular, it reveals the concepts, characteristics and main types of industrial parks; legislative framework of their functioning; main features of their development in Ukraine and world experience of development of both industrial and cross-border parks. The use of positive experience of functioning of these cross-border cooperation forms will serve as an additional stimulus for the socio-economic development of border areas.

Публікація доступна на веб-сайті <http://ird.gov.ua/ird01/p10892>
Publication is available on website <http://ird.gov.ua/ird01/p10892>

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Всі зображення завантажено з комерційної платформи Depositphotos: <https://ua.depositphotos.com>
All images are uploaded from the commercial platform Depositphotos: <https://ua.depositphotos.com>

Контакти координатора проекту: ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М.І. Долішнього НАН України»
79026, Україна, м. Львів, вул. Козельницька, 4, тел.: (032)270-71-68, факс:
(032)270-70-58, e-mail: irr@mail.lviv.ua, www.irr.org.ua

Project Coordinator Contacts: SI «Institute of Regional Research named after M.I. Dolishniy of NAS of Ukraine»
79026, Ukraine, Lviv, Kozelnytska str, 4, phone.: (032)270-71-68, fax:
(032)270-70-58, e-mail: irr@mail.lviv.ua, www.irr.org.ua

Інформаційний бюлетень підготовлено: Прицулою Х.М., Калат Я.Я., Демедюк О.П.
The newsletter is prepared by: Prytula Kh., Kalat Ya.Ya, Demedyuk O.P.

2021 - May