

О. В. Зарічна

доктор економічних наук, доцент, професор кафедри бізнес-адміністрування, маркетингу та менеджменту ДВНЗ

«Ужгородський національний університет», м. Ужгород

e-mail: olena.zarichna@uzhnu.edu.ua

ORCID ID: <http://orcid.org/0000-0002-2947-8732>

**ТЕНДЕНЦІЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИХ ПОТОКІВ
В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННИХ РИЗИКІВ**

Досліджено сучасні тенденції трансформації транспортно-логістичних потоків України в умовах воєнних ризиків, структурних змін економіки та нестабільності зовнішнього середовища. Установлено, що зміна напрямків, структури та інтенсивності транспортно-логістичних потоків суттєво впливає на функціонування транспортно-логістичної системи та потребує адаптації механізмів управління ними. Проведено моніторинг динаміки вантажоперевезень і вантажообігу за видами транспорту у 2022-2025 рр., що дало змогу охарактеризувати основні тенденції розвитку транспортно-логістичної системи України та визначити особливості функціонування логістичних потоків в умовах воєнного стану. Аналіз динаміки основних логістичних показників засвідчив структурний характер трансформації потоків, що проявляється в переорієнтації транспортних маршрутів, зміні ролі окремих видів транспорту та посиленні значення альтернативних логістичних напрямків. Виявлені тенденції обумовлюють необхідність застосування адаптивного стратегічного підходу до управління транспортно-логістичними потоками в умовах кризових викликів. Обґрунтовано стратегічні напрями адаптації логістичного управління, зокрема диверсифікацію транспортних маршрутів, розвиток мультимодальних перевезень, цифровізацію логістичних процесів і поглиблення інтеграції України до європейської транспортної мережі.

Ключові слова: логістичне управління, транспортно-логістичні потоки, вантажообіг, стратегічне управління, мультимодальні перевезення, адаптивна логістична система, транспортна інфраструктура.

Zarichna O. V. TRENDS IN THE TRANSFORMATION OF TRANSPORT AND LOGISTICS FLOWS IN UKRAINE AMID MILITARY RISKS

This article identifies the main trends in the transformation of transport and logistics flows in Ukraine amid military risks, structural changes to the economy, and instability in the external environment. The relevance of the study stems from the need to ensure the resilience and continuity of transport and logistics flows amid the destruction of transport infrastructure, the reorientation of export and import routes, changes in the geography and structure of cargo flows, and the intensification of Ukraine's integration into the European transport space. The effective functioning and adaptive management of transport and logistics flows are of strategic importance for supporting foreign economic activity, ensuring supply continuity, and maintaining Ukraine's economic stability. The study employs a range of general and specialized research methods, including analysis and synthesis, statistical analysis, comparison, generalization, and a systems approach. The analysis of the dynamics of freight transportation and freight turnover by mode of transport in 2022-2025 reveals the main trends in the transformation of transport and logistics flows and to determine the specific features of their functioning under martial law. Based on statistical data, the article examines changes in the structure of freight transportation, determines the role of rail and road transport in domestic and foreign trade transportation, and analyzes the dynamics of major cargo groups. It reveals that the transformation of transport and logistics flows is structural in nature, as evidenced by the reorientation of international transport routes, changes in the role of individual modes of transport, the growing importance of western border crossings and Danube ports, and the development of multimodal transport. The study also identifies trends toward diversifying transport routes, digitizing logistics processes, and deeper integration of Ukraine into the European transport space. The findings substantiate the need for an adaptive approach to the strategic management of transport and logistics flows aimed at increasing their flexibility, continuity, and resilience to external threats. Based on the results of the analysis, the article substantiates strategic directions for adapting logistics management to the new configuration of transport and logistics flows, including the diversification of transport routes, the development of multimodal transport, the digitalization of logistics processes, and the integration of Ukraine into the European TEN-T network. The implementation of these directions is expected to strengthen the resilience of transport and logistics flows, improve the adaptability of logistics management, and support Ukraine's integration into the European transport space.

Keywords: logistics management, transport and logistics flows, freight turnover, strategic management, multimodal transport, adaptive logistics system, transport infrastructure.

Формулювання проблеми. У сучасних умовах розвитку національної економіки логістика та управління логістичними потоками набувають стратегічного значення для забезпечення стабільності функціонування підприємств, транспортної системи

та економіки держави загалом. Військові дії, руйнування інфраструктури, зміна географії транспортних потоків, обмеження роботи морських портів і переорієнтація експортних маршрутів суттєво трансформували конфігурацію транспортно-

логістичних потоків України. А тому логістичні ланцюги в умовах сьогодення характеризуються високим рівнем невизначеності, необхідністю швидкої адаптації до змін зовнішнього середовища та формування нових механізмів управління потоками. Особливої актуальності набувають питання забезпечення стійкості транспортно-логістичних потоків, диверсифікації маршрутів перевезень, оптимізації використання транспортних ресурсів і підвищення ефективності логістичного управління.

Аналіз останніх досліджень. Проблематику стратегічного управління логістикою з початку повномасштабної війни досліджували багато українських науковців, зокрема Н. Васильцева, Є. Крикавський, Л. Болібрux та ін. [1-6]. Їхні наукові праці торкаються різних аспектів трансформації логістичного управління та особливостей організації логістичних процесів в Україні в умовах воєнних викликів.

Наприклад, Н. Васильців, Л. Малюта, В. Рудан, К. Балушевський, А. Накалюжна та А. Устіловська досліджують дієвість факторів впливу на транспортну й логістичну систем України в умовах війни, акцентуючи увагу на цифровізації, диверсифікації та інноваціях.[1; 3; 5-6].

Є. Крикавський, С. Лихолат, Л. Болібрux, О. Сапінський, С. Нич-Войтан, а також А. Завербний і Ю. Ломага розглядають проблеми формування логістичних ланцюгів постачання та необхідності посилення державної підтримки логістичної системи в контексті врахування впливу євроінтеграційних процесів на транспортно-логістичну діяльність. [2; 3].

Окрему увагу Г. Кришталь приділяє дослідженню ролі логістики в забезпеченні функціонування важливих секторів економіки України, зокрема аграрного сектору та продовольчої безпеки, в умовах війни [4].

У дослідженнях О. Гірної, О. Петляківського та Н. Гринів трансформація транспортно-логістичних потоків розглядається як зміна їхніх напрямків, структури, інтенсивності та способів організації перевезень під впливом воєнних викликів [7-8]. Такі зрушення, як вважають Р. Горин і М. Зяйлик, зумовлюють перебудову транспортно-логістичної системи як сукупності інфраструктури, транспортних вузлів і логістичних зв'язків. Це своєю чергою вимагає модернізації логістичного управління шляхом упровадження адаптивних стратегічних рішень [9].

Водночас, незважаючи на значну кількість наукових досліджень у сфері логістики, управління ланцюгами постачання та трансформаційних процесів, недостатньо дослідженими залишаються питання трансформації транспортно-логістичних потоків України під впливом воєнних ризиків, особливостей зміни їхніх напрямків і структури, забезпечення стійкості потоків в умовах високої невизначеності, оптимізації взаємодії різних видів транспорту на основі розвитку мультимодальної логістики та формування адаптивних механізмів управління ними.

Метою статті є визначення особливостей трансформації транспортно-логістичних потоків України в умовах воєнних ризиків, виявлення ключових тенденцій їхнього розвитку та обґрунтування стратегічних напрямів логістичного управління.

Основні результати дослідження. Сучасна транспортно-логістична система України функціонує в умовах значної трансформації транспортних потоків, зміни структури перевезень і переорієнтації експортних маршрутів. Унаслідок воєнних дій у нашій державі впродовж понад чотирьох років суттєво змінилися майже всі напрямки логістичних потоків, спостерігається збільшення навантаження на залізничний і автомобільний транспорт та прикордонну інфраструктуру. Усе це зумовило необхідність оперативної перебудови організації вантажних перевезень. Утім, попри значні втрати інфраструктури та складні безпекові умови, транспортно-логістичні потоки все ще продовжують відігравати ключову роль у забезпеченні економічної стійкості держави, підтримки експорту та функціонуванні внутрішнього ринку.

Аналізуючи тенденції трансформації транспортно-логістичних потоків, посилаючись на дані Державної служби статистики України та профільних аналітичних агентств, можемо зазначити про адаптацію транспортної діяльності до кризових умов і невеликого відновлення транспортної активності [10-12]. На початку 2023 р. через руйнування значної частини транспортної інфраструктури спостерігалось зниження загального обсягу перевезень вантажів і вантажообігу порівняно із 2022 р. І це зрозуміло, адже разом із цими руйнуваннями відбулося і скорочення промислового виробництва, і зміна традиційних логістичних маршрутів (табл. 1). Уже у 2024 р. зафіксовано часткове відновлення транспортної активності, завдяки чому обсяг перевезень вантажів зріс до 2 314,5 млн т, а вантажообіг – до 1 221,9 млрд т-км. У 2025 р. знову відбулося певне скорочення транспортної активності через нестабільність зовнішньоекономічної кон'юнктури, дефіцит транспортних ресурсів і перевантаження логістичної інфраструктури.

Отже, результати аналізу свідчать, що визначальною тенденцією трансформації транспортно-логістичних потоків України у 2022-2025 рр. є не стільки скорочення окремих показників, скільки її структурна перебудова. Зменшення загального обсягу перевезень на 8,77% і вантажообігу на 11,9% супроводжується посиленням ролі тих видів транспорту, які здатні швидко адаптуватися до воєнних ризиків і змін логістичних маршрутів. Це підтверджує, що пріоритетом подальшого розвитку має стати не відновлення довоєнних параметрів, а посилення дій щодо формування стійкої диверсифікованої та резильєнтної логістичної моделі, здатної забезпечувати безперервність транспортно-логістичних потоків в умовах високої невизначеності.

Крім того, динаміка основних показників транспортно-логістичних операцій вказує на провідну роль у структурі вантажообігу залізничного транспорту, який забезпечував основний обсяг перевезення орієнтованих на експорт вантажів. Таке переважаюче пояснюється здатністю забезпечувати перевезення великих партій сировинних вантажів на значні відстані з нижчою собівартістю порівняно з

Таблиця 1

Основні показники транспортно-логістичної операцій України та вантажообігу за видами транспорту у 2022-2025 рр.

Показник	Одиниця виміру	2022 р.	2023 р.	2024 р.	2025 р.	Зміна 2025/2022 рр., %
Обсяги перевезення вантажів (усі види транспорту)	млн т	2257,54	2088,19	2314,50	2059,51	-8,77
Вантажообіг (усі види транспорту)	млн т / км	1 189 648,93	1 041 452,01	1 221 917,88	1 048 126,38	-11,9
Залізничний вантажообіг	млн т / км	94 562,7	90 631,7	113 238,7	99 083,8	+4,78
Автомобільний вантажообіг	млн т / км	33 514,0	40 084,9	40 888,3	39 384,5	+17,52

Примітки. Дані враховують усі види транспорту (залізничний, автомобільний, морський та внутрішній водний, авіаційний, трубопровідний). Показники наведено без урахування тимчасово окупованих територій та територій активних бойових дій.

Джерело: згруповано автором за даними Держстату за відповідні роки.

автомобільним транспортом. До початку повномасштабної війни більшість експортних вантажів транспортувалася через морські порти Великої Одеси, однак блокування чорноморських портів у 2022 р. зумовило необхідність оперативної перебудови логістичних ланцюгів і пошуку альтернативних маршрутів доставки продукції до країн-членів Європейського Союзу та до світових

ринків. У результаті цього суттєво зросло значення дунайських портів і західних прикордонних переходів, які фактично стали основними вузлами нової конфігурації транспортно-логістичних потоків України. Основними видами продукції для експорту стали руди, чорні метали, зернові вантажі, будівельні матеріали та продукція гірничо-металургійного комплексу (табл. 2).

Таблиця 2

Динаміка перевезень основних видів вантажів автомобільним і залізничним транспортом України у 2022-2025 рр.

Вид продукції / вантажу	Одиниця виміру	2022 р.	2023 р.	2024 р.	2025 р.
Руди металеві та інша продукція добувної промисловості	тис. т	48 573,76	49 911,81	59 358,15	66 890,21
Камінь, пісок, гравій, глина та інша продукція кар'єрів	тис. т	46 000,46	48 274,72	44 619,42	52 291,16
Продукція сільського господарства, мисливства та лісового господарства	тис. т	34 464,24	39 963,68	43 099,29	32 514,75
Харчові продукти, напої та тютюнові вироби	тис. т	32 709,54	37 393,35	33 413,25	33 287,45
Зернові	тис. т	25 407,86	29 374,71	32 004,78	22 653,47
<i>Залізничний транспорт</i>	млн т	150,58	148,39	174,93	161,31
зокрема:					
- цемент	млн т	2,88	3,91	4,53	4,96
- чорні метали	млн т	9,16	8,19	8,90	9,74
- будівельні матеріали	млн т	22,82	29,57	30,30	31,21
- кам'яне вугілля	млн т	29,52	26,21	23,36	19,32
- зерно і продукти перемелу	млн т	28,87	30,58	39,70	28,86
- руди залізної і марганцевої	млн т	31,69	27,51	43,41	42,83
- лісові вантажі	млн т	0,96	0,76	0,99	0,75
- брухт чорних металів	млн т	0,63	0,83	1,04	1,00
- інші вантажі	млн т	11,88	11,27	13,92	12,97
<i>Автомобільний транспорт</i>	млн т	119,96	138,86	131,14	124,95

Джерело: систематизовано автором за даними джерел [10-12].

Автомобільний транспорт мав меншу частку в загальному вантажообігу через обмежену вантажомісткість, вищу собівартість міжнародних перевезень і перевантаження прикордонної інфраструктури. Проте його роль суттєво зросла у сфері внутрішньої логістики та імпорту поставок із країн-членів ЄС. Важливим фактором розвитку автомобільних перевезень у 2024-2025 рр. стало також продовження дії Угоди про лібералізацію вантажних перевезень між Україною та ЄС

(«транспортний безвіз» 2022 р.). Угода дала українським перевізникам змогу здійснювати двосторонні та транзитні перевезення без спеціальних дозволів, що значно активізувало міжнародну автомобільну логістику [13].

Варто наголосити, що Україна як одна з європейських держав має добре налагоджені зв'язки із країнами-членами ЄС, а тому співпраця із зовнішньоторговельними партнерами, зокрема Польщею, Румунією, Словаччиною, Угорщиною,

Німеччиною, Італією та Чехією, надає можливість саме через західні прикордонні переходи та дунайські логістичні маршрути здійснювати більшість експортних та імпорتنих перевезень [14]. Найбільше експортних операцій у 2025 р. було здійснено з Польщею, Туреччиною та Німеччиною, які належать

до провідних зовнішньоторговельних партнерів України. Основними видами продукції були руди металеві та продукція добувної промисловості, будівельні матеріали, зернові культури та продукція сільського господарства (рис. 1, табл. 2).

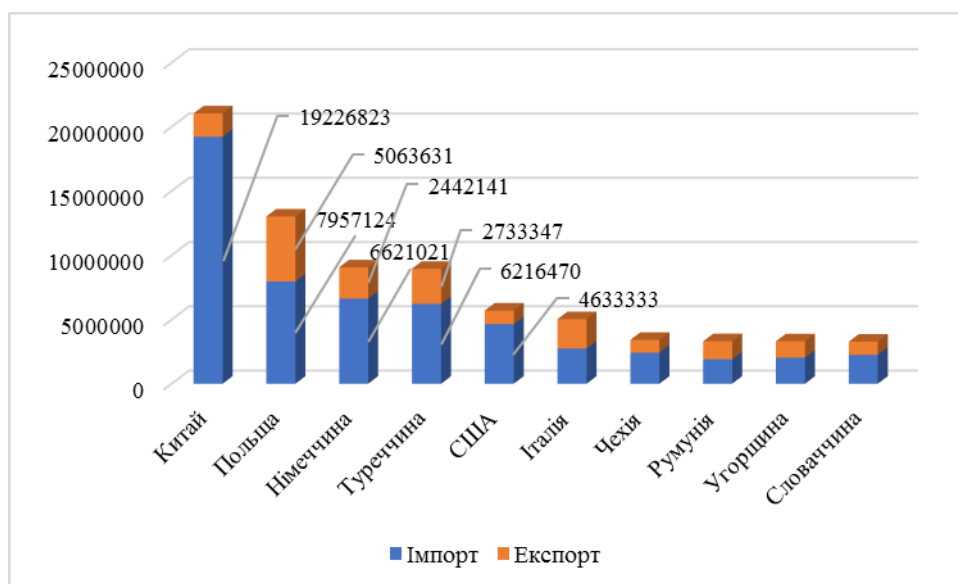


Рис. 1. Обсяги експорту та імпорту продукції в Україні за 2025 р., млрд. дол. США

Джерело: сформовано автором за даними [15;16].

Щодо імпорту, то протягом 2022-2025 рр. він став критично важливим для забезпечення функціонування вітчизняної економіки. У цей період обсяги ввезення товарів стрімко зростали, значно перевищуючи експорт. Структура імпорту докорінно змінилася: пріоритетом стали енергетичне

обладнання, техніка, паливе, медикаменти та товари для забезпечення оборони країни. Відповідно, найбільшу частку в імпорті на кінець 2025 р. із країн-членів ЄС мали Польща, Німеччина, інших країн – Китай, Туреччина та США (рис. 2).



Рис. 2. Частка країн у загальному імпорті України за 2025 р., %

Джерело: систематизовано автором за даними [15-17].

Отже, зміни напрямків транспортно-логістичних потоків вказують на поступову адаптації їхньої організації до нових умов функціонування, але потребують більш рішучих дій стосовно вдосконалення механізмів стратегічного управління,

здатних забезпечити стійкість і безперервність потоків в умовах воєнних ризиків.

Саме проведений аналіз динаміки транспортно-логістичних потоків України у 2022-2025 рр. дає змогу встановити, що їхня трансформація має структурний характер. Вона проявляється у стійкій

переорієнтації міжнародних транспортних маршрутів, зростанні ролі автомобільних і мультимодальних перевезень, посиленні цифрової координації логістичних процесів і поглибленні інтеграції України до європейського транспортного простору. Виявлені тенденції свідчать, що зміни є не тимчасовою реакцією на воєнні виклики, а формують нову конфігурацію транспортно-логістичних потоків, що потребує відповідної адаптації логістичного управління, яка опирається на обґрунтування таких стратегічних напрямів розвитку:

Диверсифікація транспортних маршрутів. Практика функціонування транспортно-логістичних потоків протягом 2022-2025 рр. засвідчила високі ризики надмірної залежності від окремих транспортних коридорів, насамперед морських портів. Тому стратегічно важливим є розвиток альтернативних маршрутів експорту та імпорту, зокрема через дунайські порти, західні прикордонні переходи та мультимодальні логістичні коридори. Прикладом ефективної диверсифікації стало також активне використання портів «Ізмаїл», «Рені» та «Усть-Дунайськ», вантажообіг яких у 2023-2024 рр. зріс у декілька разів і забезпечив значну частину експорту аграрної продукції і металургійної сировини, а розвиток співпраці з Польщею, Румунією, Словаччиною та Угорщиною сприяв формуванню нових транзитних маршрутів до країн-членів Європейського Союзу.

Мультимодальні перевезення. Вони повинні базуватися на інтеграції автомобільного, залізничного, річкового та морського транспорту в єдину систему управління перевезеннями. Таке поєднання видів транспорту та формування мультимодальних схем доставки забезпечує скорочення транспортування, оптимізацію логістичних витрат і підвищує гнучкість міжнародних логістичних ланцюгів. Найбільш поширеними в Україні з 2022 р. стали маршрути «залізниця – річковий транспорт – морські порти ЄС», що функціонують у межах транспортного коридору «Шляхи солідарності» та використовуються для експорту зернових, руди та металопродукції через дунайські порти та румунський порт «Констанца» [18].

Цифровізація. Спрямована на покращення управління транспортно-логістичними потоками. Упроваджені автоматизовані системи управління перевезеннями, електронний документообіг, який поєднаний із сучасними цифровими технологіями вже створюють єдине цифрове середовище взаємодії перевізників, митних органів, операторів транспортної інфраструктури та суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності. Але наявні цифрові сервіси, зокрема eЧерга, для митного оформлення та контролю вантажопотоків усе ще потребують вдосконалення, яке допоможе оперативніше та прозоріше координувати логістичні операції, пришвидшити процес проходження митних процедур та зменшити час очікування на кордонах.

Інтеграція України до європейської транспортної мережі TEN-T. За оцінками експертів, повна модернізація головних міжнародних і регіональних

автомобільних маршрутів (загальною протяжністю понад 7,3 тис. км) відповідно до європейських стандартів триватиме до 25 років і потребуватиме понад 110 млрд євро інвестицій. Окрім капітального ремонту автошляхів, цей процес передбачає ліквідацію технологічних розбіжностей на залізничі шляхом розбудови євроколії 1435 мм (зокрема на ділянках Чоп – Ужгород і Сквили – держкордон), перехід на спільний прикордонно-митний контроль, а також активне залучення фінансування міжнародних донорів і фонду Connecting Europe Facility (CEF) [19]. Це вказує на те, що інтеграція повинна розглядатися не лише як напрям модернізації транспортної інфраструктури, а як стратегічна основа довгострокової адаптації транспортно-логістичних потоків України до європейського транспортного простору. Це передбачає оновлення транспортної інфраструктури та реконструкцію транспортних коридорів, розвиток європейської ширини колії, гармонізацію нормативно-правової бази, отримання цільових інвестицій від європейських партнерів.

Зазначені стратегічні напрями не є ізольованими заходами, а формують взаємопов'язану систему логістичного управління, реалізація якої дасть змогу покращити функціонування транспортно-логістичних потоків України, посилить процес інтеграції до європейського транспортного простору та створить передумови для забезпечення післявоєнного економічного відновлення країни.

Висновки. Проведений аналіз засвідчив, що в умовах воєнних ризиків транспортно-логістичні потоки України зазнали суттєвої структурної трансформації, пов'язаної зі зміною напрямків і структури вантажоперевезень, переорієнтацією експортно-імпортних маршрутів та зростанням навантаження на залізничний і автомобільний транспорт. Аналіз динаміки вантажоперевезень у 2022-2025 рр. підтвердив посилення значення західних прикордонних переходів і дунайських портів у забезпеченні зовнішньоторговельних операцій держави. Визначено, що ключовими тенденціями трансформації транспортно-логістичних потоків стали диверсифікація маршрутів, розвиток мультимодальних перевезень та цифровізація логістичних процесів. Обґрунтовано, що ефективне функціонування транспортно-логістичних потоків потребує впровадження адаптивного стратегічного управління, орієнтованого на забезпечення стійкості логістичних ланцюгів в умовах високої невизначеності. Установлено, що модернізація транспортної інфраструктури та поглиблення інтеграції України до європейських транспортних коридорів є важливими передумовами підвищення ефективності логістичної системи та забезпечення економічної стійкості нашої держави.

Список використаних джерел

1. Васильців Н. *Трансформація та адаптація логістики до викликів в умовах воєнного стану*. Економіка та суспільство. 2023. № 55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-78>
2. Krykavskiy Ye., Lykholat S., Bolibruxh L., Sapinskiy O., Nych-Voitani S. *The state financial support*

- for the Ukrainian logistics system modernization. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2022. Vol. 2(43). Pp. 288-295. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptop.2.43.2022.3552>
3. Завербний А. С., Ломага Ю. Р. *Проблеми та перспективи формування логістичних ланцюгів постачання у воєнний період за умов активізування євроінтеграції*. Економіка та суспільство. 2022. № 45. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-23>
4. Кришталь Г. *Роль логістики у розвитку сільського господарства України в умовах війни. Наука та інновації*. 2023. Вип. 19(2). С. 73-82. DOI: <https://doi.org/10.15407/scine19.02.073>
5. Maliuta L., Rudan V., Balushevskiy K. *Problems and perspectives of the development of transport logistics in Ukraine under the conditions of marital state*. Economic Analysis. 2023. Vol. 33(3). Pp. 153-164. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2023.03.153>
6. Накалюжна А. О., Устіловська А. С. *Транспортна галузь України: виклики, трансформації та перспективи розвитку в умовах війни та цифрової ери*. Вісник економіки транспорту і промисловості. 2025. № 90. С. 180-189. DOI: <https://doi.org/10.18664/btie.90.337363>
7. Гірна О. Б., Петляківський О. А. *Трансформація ринку логістичних послуг в умовах воєнного стану: виклики та перспективи*. Економічний простір: зб. наук. пр. 2024. № 196. С. 137-143. DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.196.137-143>
8. Гринів Н. *Гуманітарна логістика як інструмент трансформації логістичних потоків в умовах воєнного часу*. Економіка та суспільство. 2023. № 56. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-4>
9. Горин Р., Зяйлик М. Ф. *Адаптивне управління міжнародними логістичними операціями в умовах війни. Трансформація бізнесу для сталого майбутнього: дослідження, цифровізація та інновації: монографія*. Тернопіль, 2024. С. 351-362. URL: https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46659/2/ColMon_2024_Horin_R-Adaptive_management_of_international_351-362.pdf
10. *Обсяги вантажних перевезень*. Державна служба статистики України. 2026. URL: https://data.gov.ua/organization/derzhavna-sluzhba-statystyky-ukrayiny?q=залізничний+транспорт&sort=score+desc%2C+metadata_modified+desc
11. *Транспортні послуги і логістика*. Pro Consulting. 2026. URL: https://pro-consulting.ua/ua/base/analiz-rynka-ukrainy?level1=transport&search=аналіз+ринку+логістики&time_from=0&time_to=0&last_select=6&stat=1
12. *Аналіз ринку логістики в Україні у 2024 році*. Impuls-Consulting. 2025. URL: <https://www.impulse-consulting.com.ua/analiz-rynku-logistyky-v-ukrayini-u-2024-roci>
13. *Транспортний безвіз між Україною та ЄС автоматично продовжено до кінця 2025 року*. Центр транспортних стратегій. 10.04.2026. URL: https://cfts.org.ua/news/2025/04/10/transportniy_bezviz_mizh_ukranoyu_ta_es_avtomatichno_proдовжено_do_kintsya_2025_roku_82559
14. Заємбо Т. *У 2022 році понад 63% експорту України склала торгівля з країнами ЄС*. RBC-Україна. 03.01.2026. URL: <https://www.rbc.ua/rus/news/2022-rotsi-ponad-63-eksportu-ukrayini-sklala-1672766553.html>
15. Потаєва О. *Україна за два місяці експортувала продовольства на \$4 млрд*. AgroTimes. 10.03.2026. URL: <https://agrotimes.ua/agromarket/ukrayina-za-dva-misyaczi-eksportovala-prodovolstva-na-4-mlrd>
16. *Аналіз основних торговельних партнерів України в 2025 від Expert Club*. Клуб експертів. 2026. URL: <https://expertsclub.eu/analiz-osnovnyh-torgivelnih-partneriv-ukrayiny-v-2025-vid-experts-club>
17. Громов О. *Експорт та імпорт України: що змінив 2025 рік*. Finance.ua. 21.01.2026. URL: <https://finance.ua/ua/goodtoknow/eksport-ta-import-ukrainy-shcho-zminyv-2025-rik>
18. Корявченков Ю. *Альтернативні логістичні маршрути: забезпечення експорту під час блокади портів*. Криворізький цифровий округ. 06.02.2026. URL: <https://ndu.kr.ua/904-alternativni-logistichni-marshruti-zabezpechennya-eksportu-pid-chas-blokadi-portiv>
19. Петровський Д. *Транспортні коридори до стандартів ЄС: Україні потрібно понад €100 мільярдів і чверть століття*. УНІАН. 31.07.2025. URL: <https://www.unian.ua/economics/transport/transportni-koridori-do-standartiv-yes-ukrajini-potribno-ponad-100-milyardiv-i-chvert-stolittya-13083951.html>

References

1. Vasylytsiv, N. (2023). *Transformatsiya ta adaptatsiya lohistyky do vyklykiv v umovakh voyennoho stanu [Logistics transformation and adaptation to the challenges in the martial law conditions]*. Ekonomika ta suspil'stvo [Economy and Society], 55. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-78> [in Ukrainian].
2. Krykavskiy, Ye., Lykholat, S., Bolibrukh, L., Sapinskyi, O., & Nych-Voitani, S. (2022). *The state financial support for the Ukrainian logistics system modernization*. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 2(43), 288-295. <https://doi.org/10.55643/fcaptop.2.43.2022.3552>
3. Zaverbnyi, A. S., Lomaha, Yu. R. (2022). *Problemy ta perspektivy formuvannya lohistychnykh lantsyuhiv postachannya u voyennyi period za umov aktyvizuvannya yevrointehratsiyi [Problems and prospects of the formation of logistics supply chains during the war period under the condition of activating European integration]*. Ekonomika ta suspil'stvo [Economy and Society], 45. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-23> [in Ukrainian].
4. Kryshthal, H. (2023). *Rol' lohistyky u rozvytku sil's'koho hospodarstva Ukrayiny v umovakh viyny [Role of Logistics in the Development of Agriculture of Ukraine in the War Conditions]*. Nauka ta innovatsiyi [Science and Innovation], 19(2), 73-82. <https://doi.org/10.15407/scine19.02.073> [in Ukrainian].
5. Maliuta, L., Rudan, V., & Balushevskiy, K. (2023). *Problems and perspectives of the development of*

transport logistics in Ukraine under the conditions of marital state. *Economic Analysis*, 33(3), 153-164. <https://doi.org/10.35774/econa2023.03.153>

6. Nakaliuzhna, A. O., & Ustilovska, A. S. (2025). *Transportna haluz' Ukrainy: vyklyky, transformatsiyi ta perspektyvy rozvytku v umovakh viyny ta tsyfrovoyi ery* [Transport industry of Ukraine: challenges, transformations and prospects of development in the conditions of war and the digital era]. *Visnyk ekonomiky transportu i promyslovosti* [The Bulletin of Transport and Industry Economics], 90, 180-189. <https://doi.org/10.18664/btie.90.337363> [in Ukrainian].

7. Hirna, O. B., Petlyakivskyi, O. A. (2024). *Transformatsiya rynku lohistychnykh posluh v umovakh voyennoho stanu: vyklyky ta perspektyvy* [Transformation of the logistics services market under martial arts conditions: challenges and prospects]. *Ekonomichniy prostir* [Economic Space], 196, 137-143. <https://doi.org/10.30838/EP.196.137-143> [in Ukrainian]

8. Hryniv, N. (2023). *Humanitarna lohistyka yak instrument transformatsiyi lohistychnykh potokiv v umovakh voyennoho chasu* [Humanitarian Logistics as a Tool for Transforming Logistics Flows in Wartime Conditions]. *Ekonomika ta suspil'stvo* [Economy and Society], 56. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-4> [in Ukrainian]

9. Horyn, R., & Ziailik, M. (2024). *Adaptyvne upravlinnya mizhnarodnymi lohistychnymi operatsiyamy v umovakh viyny* [Adaptive management of international logistics operations in war conditions]. In *Transformatsiya biznesu dlya staloho maybutn'oho: doslidzhennya, tsyfrovizatsiya ta innovatsiyi* [Business Transformation for a Sustainable Future: Research, Digitalization, and Innovation] (pp. 351-362). Ternopil. https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46659/2/ColMon_2024_Horyn_R-Adaptive_management_of_international_351-362.pdf [in Ukrainian].

10. State Statistics Service of Ukraine. (2026). *Obsyaghy vantazhnykh perevezen'* [Freight Transport Volumes]. https://data.gov.ua/organization/derzhavna-sluzhba-statystyky-ukrayiny?q=залізничний+транспорт&sort=score+desc%2C+metadata_modified+desc [in Ukrainian].

11. Pro Consulting. (2026). *Transportni posluhy i lohistyka* [Transport Services and Logistics]. https://pro-consulting.ua/ua/base/analiz-rynka-ukrainy?level1=transport&search=аналіз+ринку+логістики&time_from=0&time_to=0&last_select=6&stat=1 [in Ukrainian].

12. Impuls-Consulting. (2025). *Analiz rynku lohistyky v Ukraini u 2024 rotsi* [Analysis of the Logistics Market in Ukraine in 2024]. <https://www.impulse-consulting.com.ua/analiz-rynku-lohistyky-v-ukrayini-u-2024-roci> [in Ukrainian].

13. Centre for Transport Strategies. (2026, Apr 10). *Transportnyy bezviz mizh Ukrayinoyu ta YeS avtomatichno prodovzhen do kintsya 2025 roku* [The transport visa-free regime between Ukraine and the EU has been automatically extended until the end of 2025]. <https://cfts.org.ua/news/2025/04/10/transportniy-bezviz-mizh-ukrainoyu-ta-es-avtomatichno-prodovzhen-do-kintsya-2025-roku-82559> [in Ukrainian].

14. Zarembo, T. (2026, Jan 03). *U 2022 rotsi ponad 63% eksportu Ukrayiny sklala torhivlya z krayinamy YeS* [In 2022, trade with EU countries accounted for over 63% of Ukraine's exports]. RBC-Ukraine. <https://www.rbc.ua/rus/news/2022-rotsi-ponad-63-eksportu-ukrayini-sklala-1672766553.html> [in Ukrainian].

15. Potayeva, O. (2026, Mar 10). *Ukrayina za dva misyatsi eksportovala prodovol'stva na \$4 mlrd* [Ukraine exported \$4 billion worth of food products in two months]. AgroTimes. <https://agrotimes.ua/agromarket/ukrayina-za-dva-misyaczi-eksportovala-prodovolstva-na-4-mlrd> [in Ukrainian].

16. Expertsclub-UA. (2026). *Analiz osnovnykh torhivel'nykh partneriv Ukrayiny v 2025 vid Expert Club* [Analysis of Ukraine's main trading partners in 2025 by Expert Club]. <https://expertsclub.eu/analiz-osnovnyh-torgivelnih-partneriv-ukrayiny-v-2025-vid-experts-club> [in Ukrainian].

17. Hromov, O. (2026, Jan 21). *Eksport ta import Ukrayiny: shcho zminyv 2025 rik* [Ukraine's Exports and Imports: What 2025 Changed]. Finance.ua. <https://finance.ua/ua/goodtoknow/eksport-ta-import-ukrainy-shcho-zminyv-2025-rik> [in Ukrainian].

18. Koryavchenkov, Yu. (2026, Feb 06). *Al'ternatyvni lohistychni marshruty: zabezpechennya eksportu pid chas blokady portiv* [Alternative Logistics Routes: Ensuring Exports During Port Blockades]. Kryvyi Rih Digital District. <https://ndu.kr.ua/904-alternativni-logistichni-marshruti-zabezpechennya-eksportu-pid-chas-blokadi-portiv> [in Ukrainian].

19. Petrovskyy, D. (2025, Jul 31). *Transportni korydory do standartiv YeS: Ukraini potribno ponad €100 mi'yardiv i chvert' stolittya* [Transport Corridors to EU Standards: Ukraine Needs Over €100 Billion and a Quarter of a Century]. UNIAN. <https://www.unian.ua/economics/transport/transportni-koridori-do-standartiv-yes-ukrajini-potribno-ponad-100-milyardiv-i-chvert-stolittya-13083951.html> [in Ukrainian].

Надійшло 21.07.2026 р.
Прийнято до друку 15.08.2026 р.
Опубліковано 30.09.2026 р.